

15 APR. 2019

10m

Freedom of information specialist

Main activities

Acting lawyer
Lecturer
Consultant

Specialised in

Litigation tactics
Test cases
Intelligence services transparency

Editor/publisher of Fringe

Free email journal on transparency, the
right to information and intelligence

Korfoedreef 213
3562 SL Utrecht
The Netherlands

Phone +31 6 [redacted]
Email [redacted]@planet.nl
Site [https://\[redacted\].nl/](https://[redacted].nl/)

Chamber of Commerce: 30153114
BTW/VAT nr.: 1778.51.569.B01

Bank account

IBAN NL79 INGB 0003 4320 10
BIC INGBNL2A

Utrecht, 12 april 2019

AANTEKENEN

Provincie Groningen
T.a.v. Gedeputeerde Staten
Postbus 610
9700 AP Groningen

Onderwerp Indiening Wob-verzoek inzake Shell
Uw kenmerk
Ons kenmerk: 190401.10

ATTENTIE Aan het eind van dit Wob-verzoek worden vragen gesteld. Antwoorden daarop graag, zoals aangegeven, vóór de beslistermijn.

Zeer geachte leden van Gedeputeerde Staten,

Tot mij wendde zich de onderzoeksjournalisten [redacted] en [redacted] met de vraag om namens de in Utrecht gevestigde Stichting Platform Authentieke Journalistiek [verder: PAJ] bij u een Wob-verzoek inzake Shell documenten bij of onder u in te dienen.

Hieronder wordt het Wob-verzoek nader gespecificeerd en van definities, afbakeningen en bijlagen voorzien.

Heden worden bij ministeries, provincies en gemeenten in totaal 17 Wob-verzoeken inzake Shell documenten ingediend. Die Wob-verzoeken vormen één van de onderzoeksmethoden van het PAJ researchproject Shell Papers.

De machtiging van PAJ aan [redacted], [redacted] en ondergetekende treft u aan als bijlage 1. De statuten van PAJ vormen bijlage 2; de inschrijving van PAJ bij de Kamer van Koophandel treft u aan is bijlage 3

Als postadres voor de Wob-procedures kiest PAJ mijn adres. U wordt verzocht in contacten over deze zaak en in correspondentie e.d. bovenstaand kenmerk te hanteren.

Bestuurlijke aangelegenheden van belang inzake dit Wob-verzoek zijn uw taken betreffende:

- het vestigingsklimaat voor het internationale en nationale bedrijfsleven waaronder tenminste: economische; financiële; fiscale, educatieve en wetenschappelijke aspecten naast faciliterende zoals relatiebeheer en communicatie, direct als ook via overleggen tussen publieke en één of meer private partijen
- vergunningverlening, convenanten, contracten, e.d.
- exportkredietverzekeringen en -faciliteiten
- bedrijven ondersteunen en faciliteren bij hun internationale contacten
- ontheffingen, gedoogconstructie, e.d.
- fiscale aangelegenheden, regelingen, rulings, terugdringen belastingontwijking, e.d.
- communicatie, woordvoering, vertegenwoordigen, e.d.
- relatiebeheer met het bedrijfsleven
- PPP en PPS constructies [PPP: publiek private partnerships / PPS: publiek private samenwerking] en welke vorm dan ook
- liaisons publiek-privaat; detacherings- en stage-programma's zowel van publiek naar privaat als omgekeerd
- huisvesting werknemers waaronder regelingen voor [her]huisvesting van buitenlandse werknemers en van uit buitenland terugkerende Nederlandse werknemers
- research & development beleid en het stimuleren van innovatie zowel in publieke als in private omgevingen, waaronder binnen het bedrijfsleven, op universiteiten in en al dan niet ad hoc samenwerkingsverbanden tussen publiek en privaat
- werkgelegenheid
- evenwichtige economische groei
- milieu, milieuverontreiniging en volksgezondheid
- cultuur, educatie in alle soorten onderwijs
- energiebeleid waaronder energietransitie, duurzaamheid en verduurzaming
- internationale samenwerking en veiligheid waaronder op de gebieden van economie, ontwikkeling, OS coherentie, [economische diplomatie], mensenrechten, dreigingsanalyses, intelligence
- openbare orde en nationale veiligheid waaronder beveiliging van vitale infrastructuur en defensieorderbedrijven
- het bodemarchief
- toezicht en handhaving inzake wet en regelgeving dit ook inzake strafrecht
- goede bestuursvoering [waaronder beleid en uitvoering van anti-draaideurbeleid], integriteit, openbaarheid van bestuur, naleving internationale verdragen
- het correct omgaan met publieke middelen.

Dit Wob-verzoek doelt voor een deel op documenten die direct of indirect het milieu betreffen en daarmee vallen onder het Verdrag van Aarhus en de daaruit voortkomende Uitvoeringswet wat betekent dat de weigergronden genoemd in de Wob beperkt worden in hun werking. Een van de gevolgen is dat concepten toegankelijk zijn ook indien er nog geen finaal document is.

Dit betekent ook dat mijn cliënt, voor delen van het gevraagde, recht heeft op een snellere beslissing dan onder het gewone Wob-regime.

Van dat recht op een snellere beslissing doet mijn cliënt afstand. Ook voor deze documenten geldt wat in dit verzoek inzake beslistermijnen opgemerkt wordt.

Inleiding op het Wob-verzoek

Het researchproject Shell Papers wil overkoepelender en dieper graven in de relatie tussen de Nederlandse overheid en Shell dan losse nieuws- of onderzoeksprojecten doorgaans doen. Regelmatig zijn er in de pers en in onderzoeken van ngo's of universiteiten projecten die ingaan op de relatie tussen de overheid en Shell. Dit soort projecten focussen vaak op of vestigingsklimaat of energietransitie of milieu of onderwijs.

Het Shell Papers project wil dit overstijgen en zo dekkend mogelijk de relatie tussen de overheid en Shell, waarbij beiden breed opgevat worden over een langere periode inzake alle aspecten van het contact in kaart brengen, waarbij gedacht kan worden aan beleid, beleidsvoorbereiding, samenwerking, formele zaken, vergunningen/ontheffingen/rulings e.d., communicatie enz., enz.

Definities, afbakeningen en omschrijvingen staan verderop in dit Wob-verzoek.

Binnen dit PAJ researchproject zijn de al genoemde ██████████ en ██████████ verantwoordelijk voor de Wob-verzoeken. In bijlage 4 kunt u zien bij welke bestuursorganen heden Wob-verzoeken ingediend zijn.

Het researchproject inclusief de Wob-procedures zijn van PAJ.

De Wob-procedures worden financieel ondersteund door Follow the Money en Stichting Democratie en Media.

Het onderzoek van het project wordt financieel en inhoudelijk ondersteund door Follow the Money en Lobbywatch, waaronder Milieudefensie, de Stichting Onderzoek Multinationale Ondernemingen en het TransNational Institute.

Artikelen voortkomend uit dit project zullen gepubliceerd worden op de site van Follow the Money. Op die site zal ook bericht worden over de voortgang in de Wob-procedures. Dat zal gebeuren in een speciaal hiervoor ontwikkeld Wob-dashboard.

De partijen en mensen die het onderzoek aan de Shell Papers ondersteunen zijn verzameld in de Raad van Aanbeveling. Deze raad kent 26 leden:

Volledige naam		Vakgebied
CEO: Corporate Europe Observatory		NGO Europees multinationals kenniscentrum
FTM: Follow the Money		Platform voor onderzoeksjournalistiek
Lobbywatch, waaronder		Netwerk van NGO's voor lobbytransparantie
- Milieudefensie		NGO milieu
- SOMO: St. Onderzoek Multinationale Ondernemingen		NGO multinationals kenniscentrum
- TNI: TransNational Institute		NGO internationale betrekkingen
SDM: Stichting Democratie en Media		NGO versterken van democratie en journalistiek

Naam	Universiteit	Functie en vakgebied
Herman Broring	Rijksuniversiteit Groningen	Prof bestuursrecht
Egbert Dommering	Universiteit van Amsterdam	Prof informatierecht
Klaas van Egmond	Universiteit Utrecht	Emeritus prof ir milieukunde en duurzaamheid
Ewald Engelen	Universiteit van Amsterdam	Prof financiële geografie
Susan George	Royal Society of Arts - RSA	Fellow of the RSA / political scientist
Bernt Hugenholtz	Universiteit van Amsterdam	Prof informatierecht
Joost Jonker	Universiteit van Amsterdam	Prof bedrijfsgeschiedenis
Lou Keune	Universiteit Tilburg	Economie & dr sociale wetenschappen

Naomi Klein	Universiteit van Amsterdam	Eredocraat UvA
Derk Loorbach	Erasmus universiteit Rotterdam	Prof of socio-economic transitions
Eveline Lubbers	The University of Bath	PhD politicologie
Hans Opschoor	Vrije Universiteit Amsterdam	Prof milieukunde
Saskia Sassen	Columbia University	Prof sociology
Irene van Staveren	Erasmus Universiteit Rotterdam	Prof of pluralist development economics
Jan van de Streek	Universiteit van Amsterdam	Prof belastingrecht
Pier Vellinga	Vrije Universiteit Amsterdam	Prof of climate change
Arjen Wals	Universiteit Wageningen	Prof of transf.learning for soc-ecological sustain.
Cees Withagen	Vrije Universiteit Amsterdam	Prof environmental economics
Bastiaan Zoeteman	Universiteit Tilburg	Emeritus prof duurzame ontwikkeling

Het Wob-verzoek – enkele definities

Het tijdvak voor dit Wob-verzoek is 16 februari 2005 t/m heden

Vanuit een onderzoeksjournalistiek oogpunt zou het, als je het denken over klimaatproblemen mee wilt nemen, logisch zijn om als beginpunt voor het tijdvak voor dit Wob-verzoek het verdrag van de 'Earth Summit' Rio de Janeiro uit 1992: de start van het IPCC: Intergovernmental Panel on Climate Change in 1988; of zelfs de eerste waarschuwingen van de WMO: Wereld Meteorologische Organisatie, in de jaren 70 te nemen.

Omdat dit zeer ten koste zou gaan voor de uitvoerbaarheid van het Wob-verzoek wordt gekozen voor een veel beperkter tijdvak, en wel de inwerkingtreding van het Kyoto-protocol: 16 februari 2005. Deze datum markeert het moment waarop Nederland zich vastlegt aan bindende afspraken over het verminderen van broeikasgassen.

Door het tijdvak op 16 februari 2005 te laten beginnen zijn er reeksen van uitvoerbaarheidsvoordelen:

- de meeste documenten zullen digitaal zijn;
- de meeste documenten zullen nog niet overgedragen zijn aan een archiefbewaarplaats cq. nog niet onder de Archiefwet vallen;
- en niet in de laatste plaats het aantal documenten dat onder de reikwijdte van dit verzoek valt, wordt hierdoor fors ingeperkt.

De reikwijdte van dit verzoek

De Wob-verzoek beperkt zich tot organen bij of onder u, waaronder:

- Alle bij of onder u functionerende organen [bestuursorganen en organen zoals bedoeld in Wob art. 3]
- Alle documenten bij of onder u inzake het participeren, deelnemen of vertegenwoordigen door organen of ambtenaren bij of onder u in al die al dan niet formele overleggen, lobbyrelaties, PPP & PPS constructies, platforms, projecten, stages, detacheringen enz., al dan niet formeel namens de overheid, waarin ook Shell participeert, deelneemt of vertegenwoordigd is.

Shell

Onder Shell worden in dit verzoek verstaan

- Alle bedrijven waarvan Royal Dutch Shell eigenaar of mede-eigenaar is, of waar Shell belangen in heeft.
 - o Bijlage 5.1 – Lijst met meer dan 1500 Shell bedrijven. Het gaat in dit Wob-verzoek om meer dan de bekende Shell namen of Gasterra en NAM. Binnen bovenstaande gaat bijzondere aandacht uit naar de Shell lobbyisten werkzaam vanuit die bedrijven, meer precies: vaak vanuit de Shell afdeling Government Relations:
 - o Bijlage 5.2 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit Nederland
 - o Bijlage 5.3 – Idem maar nu werkzaam in of vanuit de EU en EU landen
 - o Bijlage 5.4 – Idem maar nu werkzaam in of vanuit de VS
- Alle bedrijven, organen, samenwerkingsverbanden die voor Shell, zoals hiervoor omschreven, werken, langdurig of op ad hoc basis, of waar Shell een relatie mee heeft, langdurig of op ad hoc basis.
 - o Bijlage 5.5 – Nederlandse samenwerking
 - o Bijlage 5.6 – Europese samenwerking
 - o Bijlage 5.7 – Amerikaanse samenwerking
 - o Bijlage 5.8 – Overige internationale samenwerking
 - o Bijlage 5.9 – Advocaten-, accountants- reclame- en marketingkantoren
De in 5.5 t/m 5.9 benoemde bedrijven e.d. vallen onder dit Wob-verzoek voor zover ze een relatie tot Shell zoals gedefinieerd in 5.1 t/m 5.4 hebben.
- Alle Shell projecten waaronder:
 - o Sakhalin
 - o Shell Global
 - o Pearl GTL
 - o GTL Mozambique
 - o Pennsylvania Petrochemicals Complex
- Ook onder dit Wob-verzoek vallen maatschappelijke activiteiten van Shell, waaronder de steun aan
 - o internationale vrijwilligers projecten
 - o onderwijs, onderzoek en educatie in brede zin
 - o NGO-projecten, al dan niet ondergebracht in de Shell Foundation.
 - o diversiteit en diversiteitsprogramma, binnen en buiten Shell waaronder
 - Shell Diversity & Inclusion
 - Shell Enable Network
 - Shell Women Network
 - Young Shell Network
 - Experienced Hire Network
 - Lesbian, Gay, Bisexual & Transgender Network
 - diverse Cultural Networks, w.o. Generation Discover
- Tot slot valt ook onder dit Wob-verzoek informatie bij of onder u inzake groepen, NGO's en maatschappelijke bewegingen die zich kritisch opstellen ten opzichte van Shell en haar activiteiten, waaronder:
 - o Code Rood
 - o Fossielvrij Onderwijs
 - o Fossielvrij NL

- Greenpeace
- Milieudefensie
- De Groninger Bodem Beweging
- Groenfront!
- Willem Beton Groep

Al deze opsomming zijn louter illustratief en niet inperkend. Ze zijn bedoeld als zoekhulp. Ze zijn gebaseerd op de research van mijn cliënt tot nu toe.

Speciale aandacht graag voor de term 'de oliës' die veelvuldig in het ambtelijk jargon gebruikt wordt. Met deze term wordt Shell tezamen met Exxonmobile bedoeld. Deze term valt onder de reikwijdte van dit Wob-verzoek.

De bijlagen zijn een onderdeel van grotere researchbestanden van mijn cliënt. Ze zijn zoals hier gepresenteerd, maar ook als grotere bestanden digitaal beschikbaar indien dat handig is voor uw zoekslagen.

Als u bericht dat u de bijlagen sec of de bijlagen uitgebreid hebt worden ze u per ommekeer geleverd op het door u aan te geven email-adres.

Overal waar in dit Wob-verzoek het woord Shell gebruikt wordt dient dit zo breed opgevat te worden als in deze paragraaf omschreven.

Onder documenten wordt in dit Wob-verzoek verstaan

Dit verzoek verstaat onder documenten iedere vorm van vastlegging, waaronder:

- Papier
- Digitaal, waaronder ook databestanden
- Bijzonder digitaal = aanwezig op publiek dan wel privaat gefinancierde dragers
 - Email
 - SMS
 - WhatsApp
 - En daaraan gelijk te stellen platforms zoals Signal en Telegram
- Foto/film/audio, analoog of digitaal

Ook inhoudelijk vallen alle documenten onder dit Wob-verzoek, waaronder:

- Notulen, gespreksverslagen/-notities en alles dat daaraan annex is
- Beleidsdocumenten en alles dat daaraan onderliggende of opvolgend aan is
- Enkele voorbeelden:
 - Concessies
 - Vergunningen
 - Ontheffingen
 - Convenanten
 - Schikkingen
 - Projecten
 - Sonderingsdocumenten
 - Non documenten / non documents
 - Non papers [doorgaans EU gerelateerd]
 - Geheime of anderszins geclassificeerde documenten

- Blauwe brieven
- Amice brieven

In alle gevallen gaat bij verstrekking de voorkeur uit naar digitale, bij voorkeur in Word of Excel inleesbare, kopieën voor zover de originelen digitaal zijn; en papieren kopieën in de gevallen waarin de documenten alleen op papier beschikbaar zijn.

In alle gevallen worden in kopie ook opgevraagd alle bijlagen en alle concepten.

Ook in alle gevallen is de reikwijdte Shell en Shell-gerelateerde documenten, waarbij voor Shell de definities gelden zoals gegeven in bijlage 5.

Niet onder dit Wob-verzoek

Documenten waarover in de volgende Wob-procedure al beslist is vallen niet onder de reikwijdte van dit Wob-verzoek:

LNG Wob-verzoek 6 december 2016
Beslissing 8 maart 2017, kenmerk 679103

Het Wob-verzoek – de inhoud

Binnen het omschreven tijdvak worden alle documenten bij of onder u inzake Shell of welke aan Shell of 'de olies' gerelateerd zijn in kopie opgevraagd. Hierbij gelden de hierboven gegeven omschrijvingen en definities van reikwijdte, document en Shell.

Binnen dit geheel gaat de bijzondere aandacht uit naar de volgende onderwerpen.

- Vestigingsklimaat, waaronder faciliteren en stimuleren van het bedrijfsleven
- Energie, energietransitie en energiepolitiek
- Klimaatveranderingen en -beleid
- Fossiele industrie waaronder gas- en oliewinning
- Innovatie
- Vervangbare en duurzame energie
- Communicatie/: intern, extern [pers/publiek/belanghebbenden/buitenlanden en extern naar Shell
- Al dan niet formele overleggen met Shell
- Educatie
- Belastingen waaronder rulings en heffingshoogtes t/m vrijstellingen [b.v. kerosine]
- Internationale economische betrekkingen

Het project Shell Papers wil een goed beeld van alle facetten van de relatie tussen de overheid en Shell om op basis daarvan tot een totaalbeeld van die relatie te komen.

Ter illustratie onder bovenstaande vallen tenminste documenten inzake contacten met:

- Energy Valley
- Industrie- werkgroep Industriecluster Noord-Nederland
- IPO: Interprovinciaal Overleg

- New Energy Coalition
- NAM

Overwegingen bij het gevraagde

Mocht u op een of meer onderdelen overwegen over te gaan tot niet-integrale verstrekking van het gevraagde dan wordt u verzocht om een goede motivering van de weigeringen per document/passage en om terughoudendheid bij het weigeren.

Bij dit alles graag aandacht van letter en geest van de Wet uitvoering Verdrag van Aarhus.

Mocht u delen weigeren dan wordt u verzocht om subsidiair ambtshalve beperkt te verstrekken, met in meest subsidiaire posities de naakte feiten.

Als delen van documenten onder de reikwijdte van dit Wob-verzoek vallen dan wordt u verzocht de overige delen van die documenten ook te verstrekken. De in dit verzoek vermelde bestuurlijke aangelegenheden dekken dit, en voor research-doeleinden is het zeer wenselijk om ook de omgeving, de context van te openbaren passages te kennen.

Inventarislijst

U wordt verzocht, gebaseerd op het zorgvuldigheidsbeginsel in de Awb en in overeenstemming met een groeiend gebruik in de verstrektingspraktijk, om onderdeel van de beslissing te laten zijn een inventarislijst met daarin alle onder de reikwijdte van dit verzoek vallende documenten bij of onder u, met daarbij per document: verstrekt / geheel geweigerd / gedeeltelijk geweigerd, met in beide laatste gevallen per weigering de grond[en], de motivering en de weging ten opzichte van het algemeen belang.

Tijdigheid

De Wob kent het tijdigheidsvereiste, vastgelegd in Wob art. 6 en in de wetsgeschiedenis. Het EHRM heeft het belang van tijdigheid in Wob zaken de afgelopen jaren steeds nadrukkelijker, en voor journalistieke Wob-verzoeken nog eens extra, onderstreept.

Hoewel onze Wob, wereldwijd gezien, een van de ruimste beantwoordingstermijnen kent, 2x28 dagen, realiseert mijn cliënt zich dat dit voor dit Wob-verzoek mogelijk aan de korte kant is.

Hier valt over te praten.

Uitgangspunt voor mijn client is recht op een tijdige beslissing en op een voortvarende aanpak waarbij de vertrekpunten zijn:

- De beslistermijn van 2x28 dagen is ongewoon ruim. Wereldwijd is de norm 2x14 dagen of veel korter. In Nederland gold tot 2009 ook een beslistermijn van 2x14 dagen en toen waren er veel minder en vooral veel kortere termijnoverschrijdingen dan nu.
- Daar waar bewerkelijkheid veroorzaakt wordt doordat de documenten zich niet in de door de Archiefwet vereiste GGTS: goede, geordende en toegankelijke staat, bevinden mag dit niet ten nadele van mijn cliënt uitpakken. Dat er mogelijk geen of geen goedwerkend DMS: documentmanagementsysteem of EMS: emailmanagementsysteem is mag niet ten nadele van mijn cliënt uitpakken. Mijn cliënt mag er vanuit gaan dat de overheid zijn zaken op orde heeft en zich aan de wet houdt.
- Daar waar traagheid ontstaat door te weinig personeel mag dit niet ten nadele van mijn cliënt uitpakken. Mijn cliënt mag uitgaan van een integere invoering en toepassing van de Wob; mag uitgaan van goede bestuursvoering, wat tezamen betekent dat personeelskrapte niet ten nadele van de behandeling van dit verzoek mag uitpakken.

Hieronder staan voorstellen voor aanpak en voor overleg. De rode draad heeft als uitgangspunt bovenstaande.

Dat invullend komt dit er, indachtig Wob art. 6, op neer dat snelle actie verlangd wordt. Dus onder meer een snelle daadwerkelijke start en snel overleg indien ook u dat wenselijk acht.

Lukt dat niet of onvoldoende dan zal als een soort plan B via de inzet van rechtsmiddelen gestreefd worden naar een handhaafbaar tijdspad.

Overleg

Tijdens de behandeling van dit verzoek ben ik namens cliënt bereid tot overleg over manieren waarop aan dit verzoek gevolg gegeven zou kunnen worden. Uitgangspunt hierbij is een voortvarende en tijdige aanpak passend bij Wob art. 6.

Gaat u in op het aanbod tot overleg dan lijken de volgende punten in de ogen van mijn cliënt ondergrenzen:

- Wij vernemen dan graag binnen 2 weken na ontvangst uw voorstel voor overleg
- Voorafgaand aan het daadwerkelijke overleg ontvang ik voor cliënt graag de punten die u op het voor overleg wilt bespreken met daaraan gekoppeld uw voorstellen voor aanpak per punt. Dit soort punten kunnen bijvoorbeeld zijn;
 - o onduidelijkheden in het verzoek
 - o verstrekingsvoorkeur
 - o plan van aanpak
 - o verdagen van de beslistermijn; werken met op te stellen overeenkomsten
- Het moet haalbaar zijn dat er voor de maximale beslistermijn van 2x28 dagen een plan van aanpak is, liefst dan al in de vorm van een overeenkomst.

Resumé

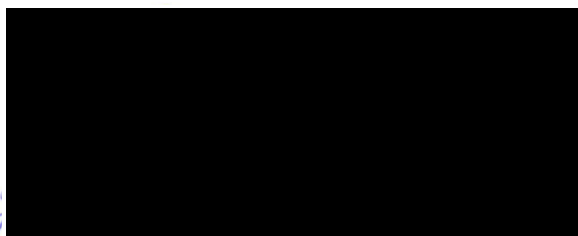
U wordt verzocht op dit Wob-verzoek zo tijdig en zo uitputtend mogelijk te beslissen en te verstrekken. Daarbinnen wordt u verzocht om:

- Binnen 14 dagen aan te geven of u overleg wil
- Het uiterste te doen om binnen 56 dagen uitputtende primaire beslissing te laten verschijnen dan wel een akkoord bereikt te hebben over een plan van aanpak

Lukt dit niet dan zal ik om de rechtspositie van mijn cliënt veilig te stellen de weg via de rechter bewandelen om langs die weg tot een plan van aanpak en tijdspad te komen.

Ook namens mijn cliënt spreek ik de hoop uit dat dit niet nodig zal zijn en we snel tot werkbare afspraken kunnen komen.

Met vriendelijke groet,



Juridisch adviseur openbaarheid van bestuur

Bijlagen

- 1 – Machtiging
- 2 – Statuten van PAJ
- 3 – Inschrijving van PAJ bij de Kamer van Koophandel
- 4 – Lijst van heden ingediende Wob-verzoeken
- 5 – Shell
 - 5.1 – Lijst met meer dan 1500 Shell bedrijven.
 - 5.2 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit Nederland
 - 5.3 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit de EU en EU landen
 - 5.4 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit de VS
 - 5.5 – Nederlandse samenwerking
 - 5.6 – Europese samenwerking
 - 5.7 – Amerikaanse samenwerking
 - 5.8 – Overige internationale samenwerking
 - 5.9 – Advocaten-, accountants- reclame- en marketingkantoren

Bijlage 1

Machtiging van PAJ

Machtiging

De drie ondergetekenden, tezamen het bestuur van in de Utrecht gevestigde Stichting Platform Authentieke Journalistiek [verder: PAJ] vormend, machtigen, daartoe bevoegd op basis van artikel 8 van de statuten van PAJ, tot het vertegenwoordigen van PAJ in de hieronder omschreven openbaarmakings-procedures de volgende personen:

████████████████████, onderzoeksjournalist

████████████████████, onderzoeksjournalist

████████████████████, zelfstandig juridisch adviseur

Zij zijn tezamen maar ook ieder apart bevoegd tot vertegenwoordigen; daarnaast zijn tezamen maar ook ieder apart bekleed met het recht van substitutie.

De machtiging omvat openbaarmakings-procedures, waaronder Wob-procedures bij bestuursorganen in het kader van het project Shell Papers. Dit project omvat een diepgaand en langdurig onderzoek naar de relaties tussen overheden en Shell.

Deze begrippen dienen alle ruim opgevat te worden. In het begin zal het gaan om een 17-tal procedures bij ministeries, provincies en gemeenten, maar dat kunnen er meer worden. Nieuwe procedures kunnen zich ook richten op bestuursorganen waaronder zelfstandige bestuursorganen en b-bestuursorganen.

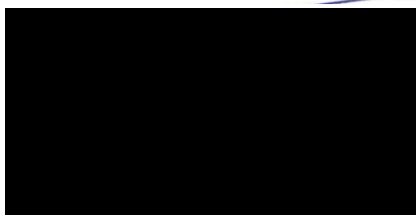
De openbaarmakings-procedures beginnen met Wob-procedures; dit kan zich verbreden naar procedures in het kader van de Archiefwet, de Wet financieel toezicht, de Lob's [Landsverordeningen openbaarheid van bestuur], maar bijvoorbeeld ook naar buitenlandse wetgevingen op dit terrein zoals FOIA's en ATI's en andere wetten.

De gemachtigden mogen in hun rol als vertegenwoordiger van PAJ in deze zaken alles doen dat hij nuttig of nodig achten. Dit omvat het voeren van procedures in het kader van bestuursrecht en alles wat daaraan annex is waaronder het indienen van ingebrekestellingen, het aanvragen van voorlopige voorzieningen, het aangaan van overeenkomsten of het schikken met de geadresseerde partijen.

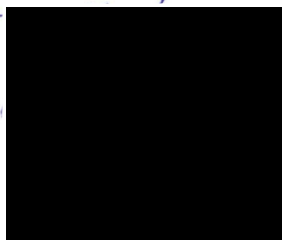
PAJ kiest voor deze procedures en alles wat daaraan annex is als postadres het kantoor van ██████████ te Utrecht.

De machtiging geldt totdat hij schriftelijk ingetrokken wordt.

Aldus opgemaakt en ondertekend op 8 april 2019 te Utrecht



Voorzitter PAJ



Secretaris PAJ



Penningmeester PAJ

Bijlage 2

Statuten van PAJ



51121/JL

OPRICHTING VAN EEN STICHTING

Heden, negentien februari tweeduizend veertien, -----
verschenen voor mij, mr. Johan Christiaan de Jonge, notaris te Utrecht: -----

1. de heer [redacted], legitimatie met Nederlands paspoort -----
nummer [redacted], uitgegeven te Utrecht op dertien juni tweeduizend -----
dertien, wonende te [redacted], geboren te -----
op [redacted]; -----
2. de heer [redacted], legitimatie met Nederlands paspoort nummer -----
[redacted], uitgegeven te Utrecht op vierentwintig juni tweeduizend negen, --
wonende te [redacted], geboren te [redacted] op --
[redacted]; -----
3. mevrouw [redacted], legitimatie met Nederlands paspoort nummer -----
[redacted], uitgegeven te Utrecht op elf mei tweeduizend elf, wonende te ---
[redacted], geboren te [redacted] op [redacted] -----
[redacted]; -----
4. de heer [redacted], legitimatie met Nederlands paspoort nummer -----
[redacted], uitgegeven te Utrecht op vijftwintig september tweeduizend ----
dertien, wonende te [redacted], geboren te [redacted] -
op [redacted], -----
[redacted]; -----

De verschenen personen verklaarden bij deze akte een stichting op te richten en ---
daarvoor de volgende statuten vast te stellen: -----

Naam en Zetel -----

Artikel 1 -----

1. De stichting draagt de naam: Stichting Platform Authentieke Journalistiek. -----
2. De stichting is gevestigd in de gemeente Utrecht. -----

Doel -----

Artikel 2 -----

1. De stichting heeft ten doel: -----
 - a. het leveren van een journalistieke bijdrage aan sociale bewegingen die ----
opkomen voor de belangen van individuen en groepen die worden geraakt
door uitsluiting, uitbuiting en andere vormen van onrecht, en aan het -----
oplossen van dergelijke vormen van onrecht; -----
 - b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in --
de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn. -----
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door; -----
 - a. het onderzoeken van verschijningsvormen van uitsluiting, uitbuiting en -----
andere vormen van onrecht, in samenwerking met de betrokken personen,
instanties en organisaties; -----
 - b. het aandragen van oplossingen voor de hiervoor bedoelde vormen van ----
onrecht, en het publiek maken daarvan. -----
3. De stichting heeft geen winstoogmerk. -----

Bestuur: samenstelling, wijze van benoemen en beloning -----



Artikel 3 -----

1. Het bestuur van de stichting bestaat uit een door het bestuur vast te stellen ---- aantal van ten minste drie en ten hoogste zeven bestuurders. Tot bestuurder -- kunnen uitsluitend natuurlijke personen worden benoemd. -----
2. De bestuurders worden benoemd en geschorst door het bestuur. In vacatures - moet zo spoedig mogelijk worden voorzien. Het bestuur kiest uit zijn midden ---- een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functies van ----- secretaris en penningmeester kunnen door één persoon worden vervuld. -----
3. De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij treden af -- volgens een door het bestuur op te maken rooster. Een volgens het rooster ---- afgetreden bestuurder is onmiddellijk en onbeperkt herbenoembaar. De in een - tussentijdse vacature benoemde bestuurder neemt op het rooster van aftreden de plaats in van degene in wiens vacature hij werd benoemd. -----
4. Ingeval van één of meer vacatures in het bestuur behoudt het bestuur zijn ---- bevoegdheden. -----
5. De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. ----- Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun - functie gemaakte kosten. -----

Bestuur: taak en bevoegdheden -----

Artikel 4 -----

1. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting.-----
2. Het bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten - tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen. -----
3. Het bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten, - waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich - voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van --- een ander verbindt. -----
- 3a. Tegen een handelen in strijd met de leden 2 en 3 kan tegen derden beroep ---- worden gedaan.-----
4. Erfstellingen mogen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving ----- worden aanvaard. -----

Bestuur: vergaderingen -----

Artikel 5 -----

1. De vergaderingen van het bestuur worden gehouden in Nederland op de plaats als bij de oproeping is bepaald. -----
2. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een ----- vergadering van het bestuur (de jaarvergadering) gehouden, waar in elk geval - aan de orde komt de vaststelling van de balans en de staat van baten en ----- lasten. -----
3. Voorts worden vergaderingen gehouden, wanneer één van de bestuurders ---- daartoe de oproeping doet. -----
4. De oproeping tot een vergadering geschiedt schriftelijk, ten minste zeven ----- dagen tevoren, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet ----- meegerekend. -----
5. Een oproeping vermeldt, behalve plaats en tijdstip van de vergadering, de te --- behandelen onderwerpen. -----
6. De vergaderingen worden geleid door de voorzitter. Indien deze afwezig is ----- voorzien de aanwezige bestuurders in de leiding van de vergadering. Tot dat --- moment wordt de vergadering geleid door de in leeftijd oudste aanwezige -----



- bestuurder. -----
7. De secretaris notuleert de vergadering. Bij afwezigheid van de secretaris wordt de notulist aangewezen door de voorzitter van de vergadering. De notulen ----- worden vastgesteld en getekend door de voorzitter van de vergadering en de -- notulist. De notulen worden vervolgens bewaard door de secretaris. -----
 8. Toegang tot de vergaderingen van het bestuur hebben de in functie zijnde ----- bestuurders en degenen die daartoe door het bestuur zijn uitgenodigd. -----

Bestuur: besluitvorming -----

Artikel 6 -----

1. Het bestuur kan in een vergadering alleen besluiten nemen indien de ----- meerderheid van de in functie zijnde bestuurders aanwezig of ----- vertegenwoordigd is. -----
Een bestuurder kan zich in een vergadering door een andere bestuurder laten - vertegenwoordigen nadat een schriftelijke, ter beoordeling van de voorzitter ---- van de vergadering voldoende, volmacht is afgegeven. Een bestuurder kan ---- daarbij slechts voor één andere bestuurder als gevolmachtigde optreden. -----
2. Is in een vergadering niet de meerderheid van de in functie zijnde bestuurders - aanwezig of vertegenwoordigd, dan wordt een tweede vergadering ----- bijeengeroepen, te houden niet eerder dan twee en niet later dan vier weken --- na de eerste vergadering. In deze tweede vergadering kan ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders worden besloten omtrent de ----- onderwerpen welke op de eerste vergadering op de agenda waren geplaatst. -- Bij de oproeping tot de tweede vergadering moet worden vermeld dat en ----- waarom een besluit kan worden genomen ongeacht het aantal aanwezige of --- vertegenwoordigde bestuurders. -----
3. Zolang in een vergadering alle in functie zijnde bestuurders aanwezig zijn, ----- kunnen geldige besluiten worden genomen over alle aan de orde komende ----- onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn de door de statuten ---- gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen. -----
4. Het bestuur kan met algemene stemmen ook buiten vergadering besluiten ----- nemen. Van een aldus genomen besluit wordt door de secretaris een relaas ---- opgemaakt, dat na mede-ondertekening door de voorzitter als notulen wordt --- bewaard. -----
5. Iedere bestuurder heeft het recht tot het uitbrengen van één stem. ----- Voor zover deze statuten geen grotere meerderheid voorschrijven worden ---- bestuursbesluiten genomen met volstreekte meerderheid van de geldig ----- uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen wordt het voorstel geacht te --- zijn verworpen. -----
6. Alle stemmingen in een vergadering geschieden mondeling, tenzij één of meer bestuurders vóór de stemming een schriftelijke stemming verlangen. ----- Schriftelijke stemming geschiedt bij ongetekende, gesloten briefjes. -----
7. Blanco stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht. -----
8. Het door de voorzitter van de vergadering ter vergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de ---- inhoud van een genomen besluit, voorzover werd gestemd over een niet ----- schriftelijk vastgelegd voorstel. -----
Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het oordeel van de voorzitter -- van de vergadering de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe -----



stemming plaats indien de meerderheid van de vergadering of, indien de -----
oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een -----
stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen
de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming. -----

Bestuur: defungeren -----

Artikel 7 -----

Een bestuurder defungeert: -----

- a. door zijn overlijden; -----
- b. door het verlies van het vrije beheer over zijn vermogen; -----
- c. door zijn aftreden; -----
- d. door ontslag hem met algemene stemmen verleend door de gezamenlijke -----
overige bestuurders; -----
- e. door ontslag op grond van artikel 2:298 Burgerlijk Wetboek. -----

Vertegenwoordiging -----

Artikel 8 -----

1. Het bestuur vertegenwoordigt de stichting. -----
2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan twee gezamenlijk ----
handelende bestuurders. -----
3. Het bestuur kan volmacht verlenen aan één of meer bestuurders, alsook aan --
derden, om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te -----
vertegenwoordigen. -----

Boekjaar en jaarstukken -----

Artikel 9 -----

1. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. -----
2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de stichting en van ----
alles betreffende de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die -----
voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te --
voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere -----
gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat daaruit te allen tijde de ----
rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend. -----
3. Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het -----
boekjaar de balans en de staat van baten en lasten van de stichting te maken, -
op papier te stellen en vast te stellen. -----
4. Het bestuur is verplicht de in de voorgaande leden bedoelde boeken, -----
bescheiden en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren. ---
5. De op een gegevensdrager aangebrachte gegevens, uitgezonderd de op -----
papier gestelde balans en staat van baten en lasten, kunnen op een andere ---
gegevensdrager worden overgebracht en bewaard, mits de overbrenging -----
geschiedt met juiste en volledige weergave van de gegevens en deze -----
gegevens gedurende de volledige bewaartijd beschikbaar zijn en binnen -----
redelijke tijd leesbaar kunnen worden gemaakt. -----

Reglement -----

Artikel 10 -----

1. Het bestuur is bevoegd een reglement vast te stellen, waarin die onderwerpen -
worden geregeld, die naar het oordeel van het bestuur (nadere) regeling -----
behoeven. -----
2. Het reglement mag niet met de wet of deze statuten in strijd zijn. -----
3. Het bestuur is bevoegd het reglement te wijzigen of te beëindigen. -----
4. Op de vaststelling, wijziging en beëindiging van het reglement is het bepaalde -



in artikel 11 lid 1 van toepassing. -----

Statutenwijziging -----

Artikel 11 -----

1. Het bestuur is bevoegd deze statuten te wijzigen. Een besluit tot -----
statutenwijziging moet met algemene stemmen worden genomen in een -----
vergadering waarin alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. -----
Het bepaalde in artikel 6 leden 3 en 4 is van overeenkomstige toepassing op ---
een besluit tot statutenwijziging, met dien verstande dat in geval van een -----
besluit buiten vergadering daarvan moet blijken uit een door iedere bestuurder -
ondertekend stuk. -----
2. De wijziging moet op straffe van nietigheid bij notariële akte tot stand komen. ---
Iedere bestuurder afzonderlijk is bevoegd de desbetreffende akte te verlijden. --
3. De bestuurders zijn verplicht een authentiek afschrift van de wijziging en de ----
gewijzigde statuten neer te leggen ten kantore van het handelsregister. -----

Ontbinding en vereffening -----

Artikel 12 -----

1. Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden. -----
2. Op het besluit van het bestuur tot ontbinding is het bepaalde in artikel 11 lid 1 --
van overeenkomstige toepassing. -----
3. Indien het bestuur besluit tot ontbinding wordt tevens de bestemming van het --
liquidatiesaldo vastgesteld. In andere gevallen van ontbinding wordt de -----
bestemming van het liquidatiesaldo door de vereffenaars vastgesteld. -----
Het liquidatiesaldo dient te worden besteed ten behoeve van een algemeen nut
beogende instelling als bedoeld in artikel 5b van de Algemene wet inzake -----
rijksbelastingen met een soortgelijke doelstelling, dan wel een buitenlandse ----
instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en ----
een soortgelijke doelstelling heeft. -----
4. Na ontbinding zijn de bestuurders vereffenaars, tenzij bij het besluit tot -----
ontbinding één of meer anderen tot vereffenaars zijn aangewezen. -----
5. Na afloop van de vereffening blijven de boeken en bescheiden van de -----
ontbonden stichting gedurende de bij de wet voorgeschreven termijn onder ----
berusting van de door de vereffenaars aangewezen persoon. -----
6. Op de vereffening zijn overigens de bepalingen van Titel 1, Boek 2 van het ----
Burgerlijk Wetboek van toepassing. -----

Slotbepalingen -----

Artikel 13 -----

1. In alle gevallen, waarin zowel de wet als deze statuten niet voorzien, beslist het
bestuur. -----
2. Onder schriftelijk wordt in deze statuten mede verstaan een langs -----
elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht. -----
3. Het eerste boekjaar van de stichting eindigt op éénendertig december -----
tweeduizend veertien. -----

Slotverklaringen -----

Tenslotte verklaarden de verschenen personen: -----

- a. het eerste bestuur bestaat uit vier bestuurders; -----
- b. voor de eerste maal zijn bestuurders, in de achter hun naam vermelde functie: -
 1. de heer [REDACTED] voornoemd, als voorzitter; -----
 2. de heer [REDACTED] voornoemd, als secretaris; -----
 3. mevrouw [REDACTED] voornoemd, als penningmeester; -----



4. de heer [REDACTED] voornoemd, als gewoon bestuurslid; -----
 c. het adres van de stichting is: Achter Sint Pieter 4 H, 3512 HS Utrecht. Het -----
 postadres van de stichting is: Adenauerlaan 135, 3527 RD Utrecht. -----

SLOT VAN DE AKTE -----

De verschenen personen zijn mij, notaris, bekend. -----

Deze akte is verleden te Utrecht op de datum in het hoofd van de akte vermeld. -----

Alvorens tot het verlijden van deze akte over te zijn gegaan heb ik, notaris, aan de -
 verschenen personen mededeling gedaan van de zakelijke inhoud daarvan en -----
 daarop een toelichting gegeven. -----

De verschenen personen verklaarden tijdig voor het verlijden van de inhoud van -----
 deze akte kennis te hebben genomen en met beperkte voorlezing daarvan in te -----
 stemmen. -----

Daarna is deze akte beperkt voorgelezen en onmiddellijk daarna door de -----
 verschenen personen en vervolgens door mij, notaris, ondertekend om negen uur --
 en achtendertig minuten. -----

(Volgt ondertekening)



UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT
 door mr. J. Chr. de Jonge,
 notaris te Utrecht,
 op 19 februari 2014.

Bijlage 3

Inschrijving van PAJ bij KvK



Uittreksel Handelsregister Kamer van Koophandel

KvK-nummer 60057971

Pagina 1 (van 1)

De onderneming / organisatie wil niet dat haar adresgegevens worden gebruikt voor ongevraagde postreclame en verkoop aan de deur.

Rechtspersoon

RSIN	853749632
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire naam	Stichting Platform Authentieke Journalistiek
Statutaire zetel	gemeente Utrecht
Bezoekadres	Spinozaplantsoen 29 2, 3532SP Utrecht
Telefoonnummer	0641765342
Eerste inschrijving handelsregister	21-02-2014
Datum akte van oprichting	19-02-2014
Activiteiten	SBI-code: 94993 - Steunfondsen (niet op het gebied van welzijnszorg) Het leveren van een journalistieke bijdrage aan sociale bewegingen die opkomen voor de belangen van individuen en groepen die worden geraakt door uitsluiting, uitbuiting en andere vormen van onrecht en aan het oplossen van dergelijke vormen van onrecht.

Bestuurders

Naam	[REDACTED]
Geboortedatum en -plaats	[REDACTED]
Datum in functie	01-04-2019 (datum registratie: 02-04-2019)
Titel	Penningmeester
Bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam	[REDACTED]
Geboortedatum en -plaats	[REDACTED]
Datum in functie	01-04-2019 (datum registratie: 02-04-2019)
Titel	Secretaris
Bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam	[REDACTED]
Geboortedatum en -plaats	[REDACTED]
Datum in functie	01-04-2019 (datum registratie: 02-04-2019)
Titel	Voorzitter
Bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Uittreksel is vervaardigd op 02-04-2019 om 16.37 uur.

Waarmerk
KvK

Dit uittreksel is gewaarmerkt met een digitale handtekening en is een officieel bewijs van inschrijving in het Handelsregister. In Adobe kunt u de handtekening bovenin het scherm controleren. Meer informatie hierover vindt u op www.kvk.nl/egd. De Kamer van Koophandel adviseert dit uittreksel alleen digitaal te gebruiken zodat de integriteit van het document gewaarborgd en de ondertekening verifieerbaar blijft.

Bijlage 4

Lijst van ingediende Wob-verzoeken

Bijlage 4 – Lijst van heden ingediende Wob-verzoeken

Heden zijn bij onderstaande 17 bestuursorganen Wob-verzoeken ingediend. De verzoeken vallen in drie groepen uiteen: ministeries, provincies en gemeenten.

De verzoeken zijn qua opbouw en bijlagen in hoge mate gelijk. Inhoudelijk zijn zij verschillend. Per bestuursorgaan worden vragen gesteld gericht op dat orgaan en de daaronder functionerende organen.

De 17 Wob-verzoeken:

1. Ministerie van Algemene Zaken
2. Ministerie van Buitenlandse Zaken en Ontwikkelingssamenwerking
3. Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
4. Ministerie van Defensie
5. Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
6. Ministerie van Financiën
7. Ministerie van Justitie en Veiligheid
8. Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
9. Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen
10. Provincie Groningen
11. Provincie Drenthe
12. Provincie Zuid-Holland
13. Gemeente Amsterdam
14. Gemeente Assen
15. Gemeente Den Haag
16. Gemeente Groningen
17. Gemeente Rotterdam

Bijlage 5

Shell

- **5.1 – Lijst met meer dan 1500 Shell bedrijven.**
- **5.2 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit Nederland**
- **5.3 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit de EU en EU landen**
- **5.4 – Lijst met lobbyisten werkzaam in of vanuit de VS**
- **5.5 – Nederlandse samenwerking**
- **5.6 – Europese samenwerking**
- **5.7 – Amerikaanse samenwerking**
- **5.8 – Overige internationale samenwerking**
- **5.9 – Advocaten-, accountants- reclame- en marketingkantoren**

Al deze opsomming zijn louter illustratief en niet inperkend. Ze zijn bedoeld als zoekhulp. Ze zijn gebaseerd op de research van mijn cliënt tot nu toe.

Deze bijlagen zijn een onderdeel van grotere researchbestanden van mijn cliënt. Ze zijn digitaal leverbaar zoals hier gepresenteerd [naam: bijlagen sec]. Als dat handig is voor uw zoekslagen zijn de grotere researchbestanden [naam: bijlagen uitgebreid] ook digitaal leverbaar.

Indien u deze bijlagen digitaal wenst te ontvangen bericht dan welke u wilt ontvangen, bijlagen sec of bijlagen uitgebreid. en ze worden u per ommegaande geleverd op het door u aan te geven email-adres.

Bijlage 5.1 - Lijst met Shell bedrijven

Daar waar bekend is in % de deelneming weergegeven

Name	Country	Ownership	
		Direct (%)	Total (%)
ROYAL DUTCH SHELL PLC:	GB / NL	100	
10084751 Canada Limited	CA	100	
1745844 Alberta Ltd.	CA	50	
3095381 Nova Scotia Company	CA	100	100
6040187 Canada Inc.	CA	100	
6581528 Canada Ltd	CA	100	100
7026609 Canada Inc	CA	100	100
7645929 Canada Limited	CA	100	
A Flygbranslehantering Aktiebolag	SE	25	
A.C.N. 081 118 292 Pty Limited	AU	-	100
A/S Dansk Shell	DK	100	100
A/S Norske Shell	NO	-	100
Abbotsford Capital Limited	GB	100	100
Abu Dhabi Gas Industries Limited (Gasco)	AE	15	
Abu Dhabi Petroleum Company Limited	UK	24	
Ac/P 41 - Oil And Gas Development	n.a.	-	75
Acn 002 820 555 Pty Limited	AU	-	100
Adnoc Gas Processing	AE	15	
Aera Energy	US	>50	n.a.
Aera Energy Llc	US	>50	n.a.
Aera Energy Services Company	US	50	
Afsc Management Limited	HK	11	
Afsc Operations Limited	HK	11	
Afsc Refuelling Limited	HK	11	
Ages Maut System Gmbh & Co. Kg	DE	25	
Aico Uno S.R.L.	IT	100	
Airbiquity Inc.	US	26	
Al Badiyah Petroleum Company	SY	22	
Al Furat Petroleum Company	SY	20	
Al Jomaih And Shell Lubricating Oil Co.Ltd.	SA	50	
Alam El Shawish Petroleum Company	EG	20	
Alberta Products Pipe Line Ltd.	CA	20	
Albian Sands Energy Inc	CA	60	n.a.
Alie Investments Limited	GB	100	100
All On Partnerships For Energy Access Limited By Guarantee	NG	-	100
Alle S.R.L.	IT	100	100
Alliance Holding Llc	UA	51	n.a.
Alyans Holding Tov	UA	99	n.a.
Amberjack Pipeline Company	US	63	n.a.
Amilcar Petroleum Operations S.A.	TN	50	
Amsterdam Schiphol Pijpleiding Beheer B.V.	NL	40	

Andhra Lng Private Limited	IN	-	100
Angkor Resources Co Ltd	KH	49	
Angkor Shell Limited	GB	100	100
Anglo-Saxon Petroleum Company Limited	UK	100	
Aquila Societa' Per Azioni	IT	100	100
Aree Di Servizio Autostradali Bellinzona Sa	CH	50	
Arrow Energy Holdings Pty Ltd	AU	50	
Asiatic Petroleum Company (Dublin) Limited	IE	-	100
Asiatic Petroleum Company Limited	UK	100	
Asiatic Petroleum Company Limited(The)	GB	WO	WO
Atas Anadolu Tasfiyehanesi A.S.	TR	27	
Atlantic 1 Holdings Llc	US	46	
Atlantic 2/3 Holdings Llc	US	-	58
Atlantic 4 Holdings	US	-	51
Atp 940P Jv	AU	-	60
Attiki Gas B.V.	NL	100	100
Attiki Natural Gas Distribution Company S.A.	GR	49	
Au Energy, Llc	US	50	
Austen & Butta Pty Ltd	AU	-	100
Australian Oil & Gas Corporation Pty Ltd	AU	-	100
Autogas Limited	UK	50	
Aviation Fuel Supply Company - Partnership	HK	11	
Aviation Fuelling Services Norway As	NO	50	
Avitair	FR	100	100
B.R.E. B.V.	NL	100	100
B.V. Dordtsche Petroleum Maatschappij	NL	100	100
B.V. Petroleum Assurantie Maatschappij	NL	100	100
Baconton Power Llc	US	35	
Baconton Power Llc [A]	US	35	
Badr Petroleum Company	EG	50	
Basrah Gas Company	IQ	44	
Bc 789 Holdings Pty Ltd	AU	-	100
Beb Erdgas Und Erdoel Gmbh & Co. Kg	DE	50	
Beb Holding Gmbh	DE	50	
Beijing Shell Petroleum Company Ltd.	CN	49	
Belgian Shell	BE	-	100
Bengal Pipeline Company Llc	US	31	
Berkshire Global Limited	VG	-	100
Berkshire International Investments Limited	VG	-	100
Beryl North Sea Limited	KY	100	100
Bg 123 Limited	UK	100	
Bg 2/3 Investments Limited	TT	-	100
Bg 456 Limited [G]	UK	100	
Bg 789 Limited [G]	UK	100	
Bg Abc Limited	UK	100	
Bg Alaska E&P, Inc.	US	100	100

Bg Alpha Lpcc	GB	-	100
Bg Aruba Limited	GB	100	100
Bg Asia Inc	US	-	100
Bg Asia Pacific Holdings Pte. Limited	SG	-	WO
Bg Asia Pacific Pte Limited	SG	-	100
Bg Asia Pacific Services Pte. Ltd.	SG	-	n.a.
Bg Atlantic 1 Holdings Limited	LC	-	100
Bg Atlantic 2/3 Holdings Limited	LC	-	100
Bg Atlantic 4 Holdings Limited	LC	-	100
Bg Atlantic Finance Limited	GB	100	100
Bg Bolivia Corporation	KY	-	100
Bg Brasil Ltda	BR	-	100
Bg Brasilia Llc	US	100	100
Bg Canada Exploration & Production Inc	CA	>50	n.a.
Bg Canada Ltd	CA	-	100
Bg Central Holdings Limited	GB	100	100
Bg Central Investments Limited	GB	100	100
Bg Chile S.A.	CL	-	100
Bg Comercio E Importacao Ltda	BR	-	n.a.
Bg Comercio E Importacao Ltda.	BR	100	
Bg Cps Pty Limited	AU	-	100
Bg Csb2 Limited	GB	100	100
Bg Cyprus Limited	GB	100	100
Bg Delta Limited	GB	100	100
Bg Do Brasil Ltda.	BR	-	n.a.
Bg E&P Brasil Ltda.	BR	-	100
Bg Egypt Sa	KY	-	100
Bg Employee Shares Trustees Limited	GB	100	100
Bg Energy Capital Plc	GB	NG	n.a.
Bg Energy Finance Inc	US	-	100
Bg Energy Holdings Limited	GB	100	100
Bg Energy Iberian Holdings Sl	ES	-	WO
Bg Energy Marketing Limited	GB	100	100
Bg Energy Merchants Canada, Limited	CA	-	100
Bg Energy Merchants Llc	US	-	100
Bg Energy Trading Limited	GB	100	100
Bg Equatorial Guinea Limited	GB	-	100
Bg Evs1 Limited	UK	100	
Bg Exploration & Production India Ltd	KY	-	100
Bg Exploration & Production Myanmar Pte. Ltd.	SG	-	100
Bg Exploration America, Inc	US	-	100
Bg Exploration And Production Limited	GB	100	100
Bg Exploration And Production Nigeria Limited	NG	-	100
Bg Finance Investments Limited	GB	WO	WO
Bg Gas Atlantic Holdings B.V.	NL	-	100
Bg Gas Brazil E&P 12 B.V.	NL	100	100

Bg Gas Brazil Holdings B.V.	NL	100	100
Bg Gas Brazilian Investment B.V.	NL	-	100
Bg Gas Global Holdings B.V.	NL	100	100
Bg Gas International B.V.	NL	100	100
Bg Gas International Holdings B.V.	NL	100	100
Bg Gas Marketing Ltd	GB	100	100
Bg Gas Netherlands Holdings B.V.	NL	-	WO
Bg Gas Sao Paulo Investments B.V.	NL	100	100
Bg Gas Services Limited	GB	100	100
Bg Gas Supply (Uk) Limited	GB	100	100
Bg Gas Supply Trinidad Limited	TT	-	100
Bg General Holdings Limited	GB	100	100
Bg General Investments	GB	-	100
Bg General Partner Limited	GB	100	100
Bg Global Employee Resources Limited	GB	100	100
Bg Global Energy Limited	GB	100	100
Bg Great Britain Limited	GB	100	100
Bg Group Company Secretaries Limited	GB	100	100
Bg Group Employee Benefit Trust Limited	GB	100	100
Bg Group Employee Shares Trustees Limited	GB	100	100
Bg Group Healthcare Trustee Limited	GB	100	100
Bg Group Limited	GB	WO	WO
Bg Group Mexico Exploration Sa De Cv	MX	-	100
Bg Group Mexico Services, S.A. De C.V.	MX	-	100
Bg Group Pension Trustees Limited	GB	100	100
Bg Group Trustees Limited	GB	100	100
Bg Gulf Coast Lng Llc	US	-	100
Bg India Energy Private Limited	IN	-	100
Bg India Energy Services Private Limited	IN	-	100
Bg India Energy Solutions Private Limited	IN	-	100
Bg Insurance Company (Singapore) Pte. Ltd.	SG	-	n.a.
Bg Intellectual Property Limited	GB	100	100
Bg Interantional (Aus) Alternate Limited Partnership	AU	-	100
Bg International (Aus) Finance Pty Limited	AU	-	100
Bg International (Aus) Investments Pty Limited	AU	-	100
Bg International (Aus) Limited Partnership	AU	-	100
Bg International Limited	TZ	100	100
Bg International Services Ab	SE	100	100
Bg Inversiones Argentinas Soicidad Anonima	AR	-	100
Bg Iran Limited	GB	100	100
Bg Italia Power S.R.L.	IT	100	100
Bg Karachaganak Limited	GB	100	100
Bg Karachaganak Trading Limited	GB	100	100
Bg Kenya L10A Limited	GB	100	100
Bg Kenya L10B Limited	GB	100	100
Bg Lake Charles Operations, Llc	US	-	100

Bg Lng Investments Limited	GB	100	100
Bg Lng Regas India Private Limited	IN	-	100
Bg Lng Services Llc	US	MO	n.a.
Bg Lng Trading Llc	US	-	100
Bg Lng Transport No.5 Limited	GB	100	100
Bg Manatee Limited	TT	-	100
Bg Mauritius Lng Holdings Ltd.	MU	-	100
Bg Mongolia Holdings Limited	GB	-	100
Bg Mumbai Holdings Limited	MU	-	100
Bg Myanmar Pte. Ltd.	SG	-	n.a.
Bg Netherlands	GB	WO	WO
Bg Netherlands Financing Unlimited	GB	100	100
Bg Noree Limited	GB	-	100
Bg Norge As	NO	100	100
Bg Norge Exploration Limited	GB	100	100
Bg Norge Limited	GB	100	100
Bg North America	US	-	100
Bg North America Llc	US	-	100
Bg North Investments Limited	GB	100	100
Bg North Sea Holdings Limited	GB	100	100
Bg Oil Marketing Pte. Ltd.	SG	-	n.a.
Bg Oklng Limited	GB	100	100
Bg Omikron Limited	GB	WO	WO
Bg Overseas Holdings Limited	GB	-	n.a.
Bg Overseas Investments Limited	GB	100	100
Bg Overseas Limited	GB	WO	WO
Bg Pacific Holdings Pty Ltd	AU	-	100
Bg Pacific Investments Limited	VG	-	100
Bg Pension Funding Scottish Limited Partnership	GB	-	100
Bg Petroleo & Gas Brasil Ltda	BR	-	n.a.
Bg Production Company (Pa) Llc	US	-	100
Bg Production Company (Wv) Llc	US	-	100
Bg Puerto Rico Corp	US	-	100
Bg Rosetta Limited	GB	100	100
Bg Singapore Gar Marketing Pte Ltd	SG	-	100
Bg Singapore Limited	GB	100	100
Bg South Asia Lng Limited	GB	100	100
Bg South East Asia Limited	GB	100	100
Bg Subsea Well Project Limited	GB	100	100
Bg Tanzania Holdings Limited	GB	100	100
Bg Thailand Limited	GB	100	100
Bg Trinidad & Tobago Ltd	GB	-	100
Bg Trinidad Central Block Limited	TT	-	100
Bg Trinidad Lng Limited	GB	100	100
Bg Tunisia Lpg Sa	TN	-	100
Bg Uk Capital Ii Limited	GB	100	100

Bg Uk Capital II Limited(D)	GB	-	100
Bg Uk Capital Limited	GB	-	n.a.
Bg Uk Holdings Limited	GB	100	100
Bg Upstream A Nigeria Limited	NG	-	100
Bg Upstream Nigeria Limited	NG	100	100
Bg Uruguay Sa	UY	100	100
Bg Us Gathering Company Llc	US	-	100
Bg Us Production Company Llc	US	-	100
Bg Us Services Inc	US	-	100
Bg West Indies No 2 Limited	LC	-	100
Bg Xyz Limited	UK	100	
Bgc Four Nbd Sdn Bhd	GB	MO	n.a.
Bgc One Nbd Sdn Bhd	BN	MO	n.a.
Bgc Spv (Nbd) Sendirian Berhad	BN	MO	n.a.
Bgc Three (Nbd) Sendirian Berhad	BN	MO	n.a.
Bgmep, Llc	MN	-	100
Bgtz Limited	TZ	100	100
Bituguard Southern Africa (Pty) Ltd	ZA	36	
Bjs Oil Operations B.V.	NL	80	
Bjsa Exploration And Production B.V.	NL	100	100
Blackrock Ventures Inc	CA	-	100
Blendcor (Pty) Ltd.	ZA	36	
Bng (Surat) Pty. Ltd.	AU	-	100
Bogstone Holding B.V.	NL	100	100
Bonifacio Gas Corporation	PH	24	
Bonuskad Loyalty Sdn. Bhd.	MY	33	
Bowen Basin Atp 767P Jv	AU	-	93.75
Bowen Basin Atp 795P- Pla311 & Pla 312 Jv	AU	-	93.75
Br Oil Sands Corporation	CA	-	100
Branstone (International) Limited	NZ	100	100
Branstone Company Limited	HK	100	100
Brazil Crude Services Llc	US	-	100
Brazil Shipping I Limited	GB	-	MO
Brazil Shipping Ii Limited	GB	100	100
Brazos Wind Ventures, Llc	US	50	
Brindisi Lng S.R.L.	IT	100	100
British Gas (Malaysia) S.A.	KY	-	100
British Gas International Limited	GB	-	100
British Pipeline Agency Limited	UK	50	
Brunei Energy Services Company Ltd.	JP	25	
Brunei Gas Carriers Sdn Bhd	BN	MO	n.a.
Brunei Lng Sendirian Berhad	BN	25	
Brunei Shell Marketing Company Sendirian Berhad	BN	50	
Brunei Shell Petroleum Company Sendirian Berhad	BN	50	
Brunei Shell Tankers Sendirian Berhad	BN	25	
Bully 1 (Switzerland) Gmbh	CH	50	

Bully 2 (Switzerland) Gmbh	CH	50	
Burullus Gas Company S.A.E.	EG	25	
Butagaz	FR	100	100
Butagaz Evolution	FR	-	100
C I Shell Comercializadora Colombia S A S	CO	-	100
Caesar Oil Pipeline Company, Llc	US	15	
Cairns Airport Refuelling Service Pty Ltd	AU	25	
Cansolv Technologies (Beijing) Company Limited	CN	100	100
Cansolv Technologies Inc	CA	-	100
Carissa Einzelhandel- Und Tankstellenservice Gmbh & Co. Kg	DE	100	100
Carissa Verwaltungsgesellschaft Mbh	DE	100	100
Caspi Meruerty Operating Company B.V.	NL	40	
Cekisan Depolama Hizmetleri Ltd. Sti.	TR	35	
Central African Petroleum Refineries (Private) Limited	ZB	21	
Champ Distributors Sdn Bhd	MY	100	100
Chongqing Doyen Shell Petroleum And Chemical Co. Ltd.	CN	49	
Chosun Shell B.V.	NL	100	100
Chrysaor North Sea Limited	GB	100	100
Cicerone Holding B.V.	NL	-	51
Cnooc And Shell Petrochemicals Company Limited	CN	50	
Co2 Technology Centre Mongstad Da	NO	2	
Colbea Enterprises, Llc	US	50	
Colonial Pipeline Company	US	13	
Colorado Wind Ventures, Llc	US	50	
Comercializadora De Productos Y Servicios Sa	HN	100	100
Companhia De Gas De São Paulo - Comgás	BR	21	
Compania Quimica Nicaraguense Sa	NI	-	100
Complexe Petrolier De Lome	TG	60	n.a.
Concha Chemical Pipeline Llc	US	100	100
Condamine 1 Pty Ltd	AU	-	100
Condamine 2 Pty Ltd	AU	-	100
Condamine 3 Pty Ltd	AU	-	100
Condamine 4 Pty Ltd	AU	-	100
Condamine Power Station Pty Ltd	AU	-	100
Consolidated Petroleum Company Limited	UK	50	
Consolidated Petroleum Supply Company Limited	UK	50	
Coral Cibola Canada Inc.	CA	-	100
Coral Energy Canada Inc	CA	>50	n.a.
Cote D'Ivoire Gnl	CI	13	
Cpc Shell Lubricants Company Ltd.	TW	-	51
Crestwood Permian Basin Llc	US	24	
Cri Catalyst Co	US	>50	n.a.
Cri Catalyst Co Lp	US	>50	n.a.
Cri Catalyst Company	US	-	100
Cri Catalyst Company Belgium	BE	-	100
Cri Catalyst Company Europe Limited	GB	100	100

Cri Catalyst Company Lp	US	-	100
Cri Catalyst Leuna Gmbh	DE	100	100
Cri Catalysts	US	>50	n.a.
Cri Deutschland Gmbh	DE	100	100
Cri Sales And Services Inc	US	100	100
Cri Us Lp	US	100	100
Cri Zeolites Inc	US	100	100
Cri/Criterion Catalyst Company Limited	GB	-	100
Cri/Criterion Inc	US	-	100
Cri/Criterion Marketing Asia Pacific Pte Ltd	SG	100	100
Cri/Criterion, Inc.	US	100	
Criterion Catalyst Co Lp	US	-	100
Criterion Catalysts & Technologies Canada, Inc.	CA	-	100
Criterion Catalysts & Technologies Lp	US	-	100
Crux Area	AU	-	82
Dawei Lng Terminal Holding Pte. Ltd	SG	30	
Deer Park Refining Limited Partnership	US	51	
Deer Park Refining Limited Partnership [A]	US	50	
Deheza Sa	AR	-	100
Delta Business Development Limited	NG	100	100
Deutsche Infineum Gmbh & Co. Kg	DE	50	
Deutsche Shell Gmbh	DE	100	100
Deutsche Shell Holding Gmbh	DE	100	100
Deutsche Transalpine Oelleitung Gmbh	DE	19	
Dinarel S.A.	UY	50	
Distrinord Gaz	FR	-	100
Division Shell	US	>50	n.a.
Dragon Lng Limited	GB	-	100
East Resources Inc	US	-	100
Eastham Refinery Limited	UK	50	
Egypt Lng Shipping Limited	BM	25	
Egyptian Lng Company S.A.E.	EG	36	
Egyptian Operating Company For Natural Gas Liquefaction Projects S.A.E.	EG	36	
El Behera Natural Gas Liquefaction Company S.A.E.	EG	36	
El Paso Oil & Gas Canada Inc	CA	MO	n.a.
Ellba Eastern (Pte) Ltd	SG	100	100
Emdad Aviation Fuel Storage Fzco	AE	32	
Endymion Oil Pipeline Company, Llc	US	5	
Energina Cia Arg De Petroleo Sa	AR	-	100
Energiparken Eiendom As	NO	100	100
Energy Finance Nz Limited	NZ	-	MO
Energy Holdings Offshore Limited	NZ	-	MO
Energy Infrastructure Limited	NZ	-	MO
Energy Petroleum Holdings Limited	NZ	-	100
Energy Petroleum Investments Limited	NZ	-	100
Energy Petroleum Taranaki Limited	NZ	-	100

Enterprise Oil Limited	GB	WO	WO
Enterprise Oil Middle East Limited	GB	100	100
Enterprise Oil Norge Limited	GB	100	100
Enterprise Oil North America	US	-	100
Enterprise Oil Operations Limited	GB	WO	WO
Enterprise Oil U.K. Limited	GB	100	100
Epp Llc	US	100	
Equilon Enterprises Llc	US	>50	n.a.
Erdoel-Raffinerie Deurag-Nerag Gmbh	DE	50	
Esp Connections Limited	GB	-	100
Estacion Lima Sa	AR	100	100
Ethyleen Pijpleiding Maats. (Belgie) - Soc. Belge De Tpt	BE	100	100
Euroshell Cards B.V.	NL	100	100
Euroshell Deutschland Gmbh & Co. Kg	DE	100	100
Euroshell Deutschland Verwaltungsgesellschaft Mbh	DE	100	100
Exco Appalachia Midstream, Llc	US	50	
Exco Resources (Pa), Llc	US	50	
Explorer Pipeline Company	US	32	
Fahari Gas Marketing Company Limited	TZ	-	52.80
Farepilot Limited	GB	100	100
Fbg Ferngasbeteiligungsgesellschaft Mbh	DE	100	100
First Philippine Industrial Corporation	PH	40	
Fp Solutions Corporation	CA	33	
Framecroft Limited	GB	100	100
Fuelink Pty Ltd	AU	100	100
Fuelng Pte. Ltd	SG	50	
Fulmart Limited	HK	100	100
Fusus Comercio E Participacoes Ltda	BR	-	n.a.
Gainrace Limited	GB	WO	WO
Gas Del Litoral Srl	MX	-	75
Gas Investments And Services Company Limited	BM	85	n.a.
Gas Link Sa	AR	-	51
Gas Resources Limited	KY	-	100
Gas Y Petroleo Del Nqn Sa	AR	-	100
Gas-Eighteen Ltd	GR	MO	n.a.
Gasnor As	NO	100	100
Gasnor Gmbh	NO	100	100
Gasoducto Cruz Del Sur S.A.	UY	40	
Gas-Seventeen Ltd	GR	MO	n.a.
Gas-Sixteen Ltd	GR	MO	n.a.
Gasterra B.V.	NL	25	
Gas-Twenty One Ltd	GR	MO	n.a.
Gatwick Airport Storage And Hydrant Company Limited	UK	13	
Gaviota Terminal Company	US	20	
Gaviota Terminal Company [B]	US	20	
Geovexin S.A.	FR	20	

Glossop Limited	GB	WO	WO
Gogb Limited	GB	WO	WO
Gothenburgh Fuelling Company Ab	SE	33	
Green Shield Inc	US	100	100
Gresik Distribution Terminal, Pt	ID	-	100
Groupement D'Exploitation Du Dépôt De Réception Chennevières	FR	11	
Groupement Pétrolier Aviation (G.I.E.)	FR	20	
Groupement Pétrolier Aviation Snc	FR	20	
Guangdong Gsz Shell Service Stantions Company Ltd	CN	100	100
Guará B.V.	NL	30	
Gulf Coast Gtl Llc	US	100	100
H2 Mobility Deutschland Gmbh And Co. Kg	DE	28	
Hamilbent Pty Ltd	AU	-	100
Hangzhou Natural Gas Company Limited	CN	25	
Hankook Shell Oil Co.,Ltd.	KR	53.85	n.a.
Hazira Lng Private Limited	IN	74	n.a.
Hazira Port Private Limited	IN	74	n.a.
Heathrow Airport Fuel Company Limited	UK	14	
Heathrow Hydrant Operating Company Limited	UK	10	
Holaw (619) Limited	GB	-	100
Hong Kong Response Limited	HK	25	
Hprds Und Spnv Deutschland Oil Gmbh & Co. Kg	DE	100	100
Hprds Und Spnv Deutschland Verwaltungsgesellschaft Mbh	DE	90	n.a.
Hyundai And Shell Base Oil Co., Ltd	KR	40	
Icolub Industria De Lubrificantes S.A.	BR	100	100
Idku Natural Gas Liquefaction Company S.A.E.	EG	38	
Igara Holdings Limited	GB	-	100
Infineum (China) Co. Ltd.	CN	50	
Infineum Deutschland Verwaltungsgesellschaft Mbh	DE	50	
Infineum France	FR	50	
Infineum Holdings B.V.	NL	50	
Infineum Italia S.R.L.	IT	50	
Infineum Singapore Pte Ltd	SG	50	
Infineum Usa Inc.	US	50	
Infineum Usa L.P.	US	50	
Integral Investments B.V.	NL	100	100
International Inland Waterways,Limited	GB	WO	WO
International School Of Port Of Spain Limited	TT	25	
Interstate Pipelines Pty Limited	AU	-	100
Invest-Region Tov	UA	99.96	n.a.
lot Management Sdn. Bhd.	MY	7	
Irish Shell Trust Designated Activity Company	IE	-	100
Ispagnac Participacoes	BR	100	
Jackpine Mine Inc.	CA	-	100
Japan Chemtech Ltd.	JP	30	
Jiffy Lube	US	>50	n.a.

Jiffy Lube Interanational	US	>50	n.a.
Jiffy Lube International Inc	US	>50	n.a.
Jiffy Lube International Maryland Inc	US	>50	n.a.
Jiffy Lube International Of Ma	US	>50	n.a.
Jiffy Lube International Of Maryland Inc	US	>50	n.a.
Jiffy Lube-If	US	>50	n.a.
Joint Stock Company Shell @ Aerofuels	RU	70	n.a.
Jordan Oil Shale Company B.V.	NL	100	100
Kamayan Realty Corporation	PH	22	
Karachaganak Petroleum Operating B.V.	NL	29	
Karachaganak Project Development Limited	UK	38	
Kebabangan Petroleum Operating Company Sdn. Bhd.	MY	30	
Khanty-Mansiysk Petroleum Alliance Closed Joint Stock Company	RU	50	
Khmer Shell Limited	GB	100	100
Kite Power Systems Limited	UK	34	
Kruunuvuori Real Estate Oy	FI	100	100
Kuwait Shell Limited	BM	100	100
Lake Charles Exports, Llc	US	-	80
Laurentide E&P, Llc	US	-	100
Lensbury Limited	GB	WO	WO
Libra Oil & Gas B.V.	NL	20	
Limited Liability Company Shell Neftegas Development (Iv)	RU	100	100
Limited Liability Company Shell Neftegaz Development (Ii)	RU	100	100
Limited Liability Company Shell Neftegaz Development (V)	RU	100	100
Lng Canada Development Inc.	CA	50	
Lng Shipping Operation Services Netherlands B.V.	NL	100	100
Lng: Upstream Jv	AU	-	70
Locap Llc	US	20	
Logigaz Nord	FR	-	100
Lombard Corporate December 1	GR	MO	n.a.
Loop Llc	US	46	
Loyalty Management Netherlands B.V.	NL	40	
Maasvlakte Olie Terminal C.V.	NL	16	
Mahanagar Gas Limited	IN	32	
Malmoe Fuelling Services Ab	SE	33	
Manchester Airport Storage And Hydrant Company Limited	UK	25	
Maple Power Holdings, Llc	US	68	n.a.
Maritime Association For Risk Mitigation & Safety Limited	GB	100	100
Marmara Depoculuk Hizmetleri A.S.	TR	32	
Mars Oil Pipeline Company	US	48	
Mars Oil Pipeline Company Llc	US	35	
Mattox Pipeline Co Llc	US	79	n.a.
Mattox Pipeline Company Llc	US	79	
Maui Development Limited	NZ	-	MO
Mertvyi Kultuk Llc	US	100	100
Meteor Lead Limited	GB	-	100

Methane Services Limited	GB	MO	n.a.
Mexican Eagle Oil Company Limited	UK	100	
Mexican Eagle Oil Company Limited(The)	GB	-	100
Mineraloelraffinerie Oberrhein Verwaltungs Gmbh	DE	32	
Monash Energy Pty Ltd	AU	50	
Morzine Limited	JE	33	
Motiva Company	US	100	
Motiva Enterprises Llc	US	50	
Mp2 Energy Llc	US	100	
Mp2 Energy Ne Llc	US	100	
Mp2 Energy Ny Llc	US	100	
Mp2 Energy Retail Holdings Llc	US	100	
Mp2 Energy Texas Llc	US	100	
Mp2 Generation Llc	US	100	
Mp2 Mesquite Creek Wind Llc	US	100	
Mpower2 Llc	US	100	
Multi Tank Card B.V.	NL	30	
Murphy Schiehallion Limited	GB	WO	WO
Mytilus Insurance Company Ltd	GB	-	100
Mzalendo Gas Processing Company Block 1 Limited	TZ	-	52.80
Mzalendo Gas Processing Company Limited	TZ	-	53
N.V. Rotterdam-Rijn Pijpleiding Maatschappij	NL	40	n.a.
Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V.	NL	50	
Nedpower Mount Storm Llc	US	50	
Netherlands Alng Holding Company B.V.	NL	100	100
New Market Belgium	BE	-	100
New Motion B.V.	NL	100	100
New Motion Deutschland Gmbh C/O Mindspace	DE	100	100
New Motion Evse Limited	UK	100	
New Motion France Sas	FR	100	
New South Oil Pty Ltd	AU	-	100
Nigeria Lng Limited	NG	26	
Nlng Ship Manning Limited	NG	20	
Noble Assurance	US	100	100
Noordzeewind B.V.	NL	50	
Noordzeewind C.V.	NL	50	
Nord-West Oelleitung Gmbh	DE	20	
North West Shelf Lng Pty Ltd	AU	-	100
Northern Pipeline Company	US	55	n.a.
O & G Developments Ltd S.A.	AR	100	
Obaiyed Petroleum Company	EG	50	
Oberrheinische Mineraloelwerke Gmbh	DE	42	
Ocean Century Tf Limited	HK	100	100
Octane Holdings Limited	GB	WO	WO
Octane Properties Limited	GB	50	n.a.
Odyssey Pipeline L.L.C.	US	34	

Oklng Free Zone Enterprise	NG	34	
Oman Lng Llc	OM	30	
Ome Resources Australia Pty Ltd	AU	100	
Operating Services Jv	AU	-	70
Ormen Lange Eiendom Da	NO	18	
Oryx Caspian Pipeline Llc	US	100	100
Oyg Developments Ltd Sa	AR	-	100
P S Pipeline Sendirian Berhad	MY	50	
P S Terminal Sendirian Berhad	MY	35	
Pacwest Energy, Llc	US	50	
Pak Arab Pipeline Company Limited	PK	20	
Pakistan Refinery Limited	PK	32	
Paqell B.V.	NL	50	
Pattanadhorn Company Limited	TH	42	
Pattanakij Chemical Co., Ltd.	TH	-	71
Pck Raffinerie Gmbh	DE	38	
Pecten Arabian Co	US	100	100
Pecten Arabian Company	US	100	
Pecten Brazil Exploration Company	US	100	100
Pecten Do Brasil Servicos De Petroleo Ltda - Me	BR	100	100
Pecten Middle East Services Company Limited	BM	100	100
Pecten Midstream Llc	US	MO	n.a.
Pecten Orient Company	US	100	100
Pecten Orient Company Llc	US	-	100
Pecten Producing Company	US	100	100
Pecten Somalia Company Ltd	BM	100	100
Pecten Trading Co	US	>50	n.a.
Pecten Victoria Company	US	100	100
Pecten Yemen Masila Company	US	100	100
Pelican Transmission Llc	US	100	100
Peninsular Aviation Services Company Limited	SA	25	
Pennzoil	US	>50	n.a.
Pennzoil Bolivia S.A. En Liquidacion	BO	100	100
Pennzoil Products International Company	MU	100	100
Pennzoil Quaker State Canada	CA	100	100
Pennzoil Quaker State Canada Inc	CA	>50	n.a.
Pennzoil Quaker State Co	US	MO	n.a.
Pennzoil Quaker State India Limited	IN	100	100
Pennzoil Quaker State International	US	>50	n.a.
Pennzoil Quakerstate	US	>50	n.a.
Pennzoil-Quaker State Co	US	>50	n.a.
Pennzoil-Quaker State Company	US	-	100
Pennzoil-Quaker State International Corporation	US	-	100
Pennzoil-Quaker State Nominee Company	US	100	100
Pertini Vista Sdn. Bhd.	MY	-	100
Peru Lng Company Llc	US	20	

Peterhead Carbon Capture And Storage Limited	UK	100	
Petroleum Development Oman Llc	OM	34	
Petroleum Exploration Australia Pty Limited	AU	-	100
Petroleum Resources (Thailand) Pty. Limited	AU	-	100
Petrolon Europe Limited	GB	-	100
Petrolon International Limited	GB	-	100
Petroregional Del Lago, S.A.	VE	40	
Pilipinas Shell Petroleum Corporation	PH	55.21	n.a.
Pipestream B.V.	NL	100	100
Point Fortin Lng Exports Limited	TT	63	
Polyolefin Company (Singapore) Pte. Limited	SG	15	
Poseidon Oil Pipeline Company, Llc	US	17	
Power Limited Partnership	US	100	100
Prelude Flng Project	AU	-	72.50
Prince Rupert Lng Exports Limited	CA	-	100
Prince Rupert Lng Limited	CA	-	100
Private Oil Holdings Oman Limited	GB	>50	>50
Properties And Agribusiness Jv	AU	-	70
Proteus Oil Pipeline Company, Llc	US	5	
Provident & Pensions Holdings Proprietary Limited	AU	100	100
Provista Ventures Sdn Bhd	MY	-	100
Pt Shell Manufacturing Indonesia	ID	100	100
Pt. Gresik Distribution Terminal	ID	100	
Pt. Shell Indonesia	ID	100	
Pt. Shell Solar Indonesia	ID	100	100
Pure Energy Resources Pty Limited	AU	-	100
Qatar Liquefied Gas Company Limited	QA	30	
Qatar Liquefied Gas Company Limited (4)	QA	30	
Qatar Shell Gtl Limited	BM	100	100
Qatar Shell Research & Technology Centre Qstp-Llc	QA	100	100
Qatar Shell Service Company	QA	100	100
Qclng Common Facilities Company Pty Limited	AU	-	100
Qclng Land Pty Limited	AU	-	100
Qclng Operating Company Pty Ltd	AU	88.24	88.24
Qclng Pty Ltd	AU	100	100
Qclng Train 1 Ujv Manager Pty Limited	AU	-	100
Qclng Train 2 Ijv Manager Pty Limited	AU	-	100
Qclng Train 2 Pty Limited	AU	-	100
Qgc (87) Pty Limited	AU	-	100
Qgc (B7) Pty Ltd	AU	100	100
Qgc (Berwyndale South) Pty Limited	AU	-	100
Qgc (Exploration) Pty Ltd	AU	-	100
Qgc (Infrastructure) Pty Ltd	AU	-	100
Qgc (Ri) Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Common Facilities Company Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Holdings 2 Pty Ltd	AU	-	100

Qgc Holdings 3 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Holdings 4 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Holdings 5 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Holdings 6 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Holdings 7 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Holdings 8 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Holdings 9 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Midstream Holdings Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Midstream Investments Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Midstream Land Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Midstream Limited Partnership	AU	-	100
Qgc Midstream Services Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Northern Forestry Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Pty Limited	AU	100	100
Qgc Sales Qid Pty Limited	AU	-	100
Qgc Sales Qld Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Train 1 Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Train 1 Tolling Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Train 1 Ujv Manager Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Train 2 Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Train 2 Tolling No.2 Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Train 2 Tolling Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Train 2 Ujv Manager Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Upstream Finance Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Upstream Holdings Pty Ltd	AU	-	100
Qgc Upstream Investments Pty Ltd	AU	100	100
Qgc Upstream Limited Partnership	AU	-	100
Qpi And Shell Petrochemicals (Singapore) Pte. Ltd.	SG	-	n.a.
Quaker State Investment Corp	US	-	100
Queensland Curtis Lng Pty Limited	AU	-	100
Queensland Gas Company Pty Ltd	AU	-	100
Queensland Petroleum Company Ltd	AU	-	100
Raizen Combustíveis S.A.	BR	50	
Raizen Energia S.A.	BR	50	
Rashid Petroleum Company S.A.E.	EG	40	
Rdk Ventures, Llc	US	50	
Repsol Lng Port Spain Bv	NL	-	100
Repsol Lng T&T Limited.	TT	100	100
Resco B.V.	NL	100	100
Rf Amplifier-Bg Netherlands	UK	100	
Rheinland Kraftstoff Gesellschaft Mit Beschränkter Haftung	DE	100	100
Rhein-Main-Rohrleitungstransportgesellschaft M. B. H.	DE	22	n.a.
Rilette Springs, Llc	US	100	100
Rk Caspian Shipping Company Llc	US	100	100
Roma Petroleum Pty Limited	AU	-	100
Rosneft-Shell Caspian Ventures Limited	CY	49	

Royal Dutch Shell	US	>50	n.a.
Rub'Al-Khali Gas Development B.V.	NL	100	100
Ruvuma Pipeline Company Block 1 Limited	TZ	-	52.80
Ruvuma Pipeline Company Limited	TZ	-	53
S T Exchange Inc.	US	100	100
Sabah Shell Petroleum Company Limited	GB	NG	n.a.
Sable Offshore Energy Inc.	CA	33	
Sahapanichkijphun Company Limited	TH	42	
Sakhalin Energy Investment Company Limited	RU	MO	n.a.
Sakhalin Lng Services Company Ltd.	JP	50	
Salamander Inc.	US	-	100
Salym Petroleum Development N.V.	NL	50	
Salzburg Fuelling Gmbh	AT	33	
Samsun Akaryakit Depolama A.S.	TR	35	
Samsun Akaryakit Ve Depolama A.S.	TR	35	
San Pablo Bay Pipeline Co Llc	US	-	100
Sand Dollar Pipeline Llc	US	-	100
Saraco Sa	CH	20	
Sarawak Shell Berhad.	MY	-	100
Sasf Pty. Ltd.	AU	-	100
Saudi Aramco Shell Refinery Company	SA	50	
Saudi Petrochemical Company	SA	50	
Saxon Oil Limited	GB	100	100
Saxon Oil Miller Limited	GB	100	100
Sccp Land, Inc.	PH	40	
Sccp Oil & Gas Llc	US	98	n.a.
Schiehallion Oil & Gas Ltd	KY	100	100
Schooner Trustees Limited	GB	100	100
Sci Pipeline Inc	CA	-	100
Scogi Gp	US	100	100
Seapos Ltda	BR	-	n.a.
Sekelo Oil Trading (Pty) Limited	ZA	43	
Selap Limited	GB	WO	WO
Service Aviation Paris (G.I.E.)	FR	33	
Sf Investment Management Limited	GB	100	100
Sfj Inc.	CA	50	
Sga (Queensland) Pty Limited	AU	-	82.14
Sgai Pty Limited	AU	-	n.a.
Sharjah Fuelling Services Company Ltd.	AE	49	
Shel Bulgaria Marketing	BG	100	100
Shell & Bp South African Petroleum Refineries (Pty) Limited	ZA	36	
Shell & Disa Aviation España, S.L.	ES	50	
Shell & Gas (Malaysia) Llc	GB	90	n.a.
Shell & Moh Aviation Fuels S.A.	GR	-	51
Shell & Turcas Petrol A.S.	TR	70	
Shell (Beijing) Real Estate Consulting Co., Ltd.	CN	-	100

Shell (China) Co., Ltd.	CN	-	100
Shell (China) Projects & Technology Co., Ltd.	CN	100	100
Shell (Petroleum Mining) Company Limited	NZ	-	100
Shell (Shanghai) Technology Limited	CN	100	100
Shell (Sudan) Petroleum Development Company Limited	SD	100	100
Shell (Switzerland) Ag	CH	-	100
Shell (Tianjin) Lubricants Company Limited	CN	-	100
Shell (Tianjin) Oil And Petrochemical Company Limited	CN	100	100
Shell (Us) Gas Power M&T Holdings, Inc	US	100	100
Shell (Zhejiang) Petroleum Trading Limited	CN	100	
Shell (Zhenjiang) Asphalt Co., Ltd.	CN	100	100
Shell (Zhuhai) Lubricants Co., Ltd.	CN	100	100
Shell (Zhuhai) Lubricants Company Limited	CN	100	
Shell Abu Dhabi Bv	NL	-	100
Shell Additives Holdings (I) B.V.	NL	100	100
Shell Additives Holdings (Ii) B.V.	NL	-	100
Shell Adria, Trgovsko Podjetje; Shell Adria, Trading Company Ltd.	SI	100	100
Shell Aircraft Limited	GB	WO	WO
Shell Algeria Zerafa Gmbh	DE	100	100
Shell Americas Funding (Canada) Limited	CA	>50	n.a.
Shell And Aerofuels Zao	RU	90.91	n.a.
Shell And Topaz Aviation Ireland Limited	IE	50	
Shell And Vivo Lubricants B.V.	NL	50	
Shell Appalachia	US	>50	n.a.
Shell Arabia Car Service Limited	GB	WO	WO
Shell Asset Management Company B.V.	NL	100	100
Shell Australia Flng Pty Ltd	AU	-	100
Shell Australia Ltd	AU	100	100
Shell Australia Lubricants Production Pty. Ltd.	AU	-	100
Shell Australia Natural Gas Shipping Limited	BM	-	100
Shell Australia Pty Ltd	AU	100	100
Shell Australia Services Company Pty Ltd	AU	100	100
Shell Austria Gesellschaft M.B.H.	AT	0.66	n.a.
Shell Aviation	US	>50	n.a.
Shell Aviation Australia Pty Ltd	AU	-	100
Shell Aviation Finland Oy	FI	100	100
Shell Aviation Limited	GB	WO	WO
Shell Aviation Llc	US	>50	n.a.
Shell Aviation Sweden Ab	SE	100	100
Shell Bab Gas Development B.V.	NL	100	100
Shell Benin Upstream Ltd	GB	100	100
Shell Bermuda (Overseas) Limited	BM	100	100
Shell Bitumen	GB	MO	n.a.
Shell Bitumen East Africa Limited	KE	100	100
Shell Bolivia Corporation	KY	-	100
Shell Bolivia S.A. En Liquidacion	BO	100	100

Shell Borneo Sendirian Berhad	BN	100	100
Shell Brands International Ag	CH	-	100
Shell Brasil Petroleo Ltda	BR	-	100
Shell Brazil Holding B.V.	NL	34.87	n.a.
Shell Brazil Holding Gmbh	AT	100	100
Shell Broadwater Holding Llc	US	100	100
Shell Bulgaria Ead	BG	100	100
Shell Business Development Central Asia B.V.	NL	100	100
Shell Business Development Middle East Limited	GB	WO	WO
Shell Business Service Centre Sdn Bhd	MY	-	100
Shell California Pipeline Company	US	100	100
Shell Canada	CA	>50	n.a.
Shell Canada Caroline Gas Plant	CA	>50	n.a.
Shell Canada Energy	CA	>50	n.a.
Shell Canada Exploration	CA	100	100
Shell Canada Ltd	CA	>50	n.a.
Shell Canada Op Inc	CA	-	100
Shell Canada Products	CA	>50	n.a.
Shell Canada Products Ca	CA	>50	n.a.
Shell Canada Resources	CA	100	100
Shell Canada Services Limited	CA	100	100
Shell Canada Upstream	CA	100	
Shell Cards Ukraine Llc	UA	51	n.a.
Shell Caribbean And Central America Limited	BM	100	100
Shell Caribbean Investments Limited	GB	WO	WO
Shell Caspian B.V.	NL	100	100
Shell Caspian Pipeline Holdings B.V.	NL	100	100
Shell Catalysts Ventures Inc	US	100	100
Shell Centenary Scholarship Fund	GB	100	100
Shell Chemical Appalachia Llc	US	>50	n.a.
Shell Chemical Canada Ltd	CA	>50	n.a.
Shell Chemical Capital Company	US	-	100
Shell Chemical Co	US	>50	n.a.
Shell Chemical Co Shell Mobile	US	>50	n.a.
Shell Chemical Company Of Eastern Africa Limited	GB	WO	WO
Shell Chemical Holdings Inc	US	>50	n.a.
Shell Chemical Llp	US	>50	n.a.
Shell Chemical Lp	US	>50	n.a.
Shell Chemical Lp Norco	US	>50	n.a.
Shell Chemical Norco Facility	US	>50	n.a.
Shell Chemical Yabucoa	US	>50	n.a.
Shell Chemical Yabucoa Inc	US	>50	n.a.
Shell Chemicals	UG	100	100
Shell Chemicals (Hellas) Limited	GB	WO	WO
Shell Chemicals Arabia Llc	US	100	100
Shell Chemicals Canada	CA	>50	n.a.

Shell Chemicals Canada Ltd	CA	-	100
Shell Chemicals Co	US	>50	n.a.
Shell Chemicals East Africa Limited	KE	100	100
Shell Chemicals Europe B.V.	NL	100	100
Shell Chemicals Japan Ltd.	JP	-	100
Shell Chemicals Limited	GB	WO	WO
Shell Chemicals Lp	US	>50	n.a.
Shell Chemicals North East Europe Sp. Z O.O. W Likwidacji	PL	100	100
Shell Chemicals Philippines Inc	PH	-	100
Shell Chemicals Seraya Pte. Ltd.	SG	100	100
Shell Chemicals Support Services Asia Limited	GB	WO	WO
Shell Chemicals U.K. Limited	GB	WO	WO
Shell Chemicals Ventures B.V.	NL	100	100
Shell Chemicals Yabucoa	US	>50	n.a.
Shell China B.V.	NL	100	100
Shell China Exploration And Production Company Limited	GB	53.19	n.a.
Shell China Holding Gmbh	AT	WO	WO
Shell China Holdings B.V.	NL	100	100
Shell Cia Argentina De Petroleo Sa	AR	-	100
Shell Clair Uk Limited	GB	-	100
Shell Club Corringham Limited	GB	WO	WO
Shell Co (Wi) Ltd (The)	GB	100	100
Shell Co Of Australia Ltd (The)	AU	100	100
Shell Co Of Thail& Ltd (The)	GB	100	100
Shell Co Of Turkey Ltd (The)	GB	100	100
Shell Colombia S A	CO	-	100
Shell Communications Inc	US	-	100
Shell Compania Argentina De Petroleo S.A.	AR	100	
Shell Companies	US	>50	n.a.
Shell Companies Operations & Divi	US	>50	n.a.
Shell Company (Hellas) Limited	GB	WO	WO
Shell Company (Pacific Islands) Limited	GB	99.99	n.a.
Shell Company (W.I.) Limited	GB	WO	WO
Shell Company (Wi) Limited	PA	100	100
Shell Company Of Australia Limited	AU	100	
Shell Company Of Cambodia Limited S.A.	KH	100	100
Shell Company Of Hong Kong Limited (The)	GB	WO	WO
Shell Company Of India Limited(The)	GB	WO	WO
Shell Company Of Nigeria Limited	GB	WO	WO
Shell Company Of Thailand Limited	GB	WO	WO
Shell Company Of The Philippines Limited(The)	GB	75	n.a.
Shell Company Of Turkey Limited(The)	GB	99.50	n.a.
Shell Company Of West Africa Limited(The)	GB	WO	WO
Shell Corp	US	>50	n.a.
Shell Corporate Director Limited	GB	WO	WO
Shell Corporate Secretary Limited	GB	WO	WO

Shell Corporate Services Switzerland Ag	CH	100	100
Shell Cuiaba Holdings Limited	BM	100	100
Shell Custodian Pty Ltd	AU	-	100
Shell Czech Republic Akciova Spolecnost	CZ	100	
Shell Czech Republic, A.S.	CZ	100	100
Shell Deepwater Borneo Limited	BM	100	100
Shell Deepwater Royalties Inc	US	100	100
Shell Deepwater Royalties Inc.	US	100	
Shell Deepwater Tanzania B.V.	NL	100	100
Shell Deer Park Refining	US	>50	n.a.
Shell Deer Park Refining Co	US	>50	n.a.
Shell Deutschland Additive Gmbh	DE	100	100
Shell Deutschland Oil Gmbh	DE	90	n.a.
Shell Developement (Psc20) Pty Ltd.	AU	-	100
Shell Development (Australia) Pty Ltd	AU	100	100
Shell Development (Psc19) Pty Ltd	AU	100	100
Shell Development (Psc20) Pty Ltd	AU	100	100
Shell Development Iran Bv	NL	-	100
Shell Development Oman Llc	OM	100	100
Shell Developments (Hk) Limited	HK	96.10	n.a.
Shell Direct (U.K.) Limited	GB	100	100
Shell Distributor (Holdings) Limited	GB	WO	WO
Shell Doo Beograd - U Likvidaciji	RS	25	25
Shell Downstream Inc	US	100	100
Shell Downstream Services International B.V.	NL	100	100
Shell Downstream South Africa (Pty) Ltd	ZA	72	n.a.
Shell E & P	US	>50	n.a.
Shell E & P Co	US	>50	n.a.
Shell E & P Tech Co	US	>50	n.a.
Shell E & P Technology	US	>50	n.a.
Shell E And P Offshore Services B.V.	NL	100	100
Shell E&P Ireland Limited	IE	100	100
Shell E&P Ireland Offshore Inc	BS	100	100
Shell East Europe Company Limited	GB	-	100
Shell Eastern Australia Pty Ltd	AU	100	
Shell Eastern Petroleum (Pte) Ltd	SG	0.12	0.12
Shell Eastern Trading (Pte) Ltd	SG	92.77	92.77
Shell Egypt Trading	EG	100	100
Shell Employee Benefits Trustee Limited	GB	WO	WO
Shell Energy	US	>50	n.a.
Shell Energy (China) Co., Ltd.	CN	100	100
Shell Energy Asia Limited	NZ	-	100
Shell Energy Australia Pty Ltd	AU	100	100
Shell Energy Brasil Ltda.	BR	100	
Shell Energy Company	US	100	100
Shell Energy Deutschland Gmbh	DE	100	100

Shell Energy Do Brasil Ltda	BR	-	n.a.
Shell Energy Europe B.V.	NL	100	100
Shell Energy Europe Limited	GB	100	100
Shell Energy Holding Gp Llc	US	100	100
Shell Energy Holdings Australia Limited	AU	-	100
Shell Energy Investments Australia Pty Ltd	AU	-	100
Shell Energy Investments Limited	GB	WO	WO
Shell Energy Italia S.R.L.	IT	100	100
Shell Energy Marketing And Trading Indiaprivate Limited	IN	100	100
Shell Energy Merchants Canada Inc.	CA	100	
Shell Energy North America	US	>50	n.a.
Shell Energy North America (Canada) Inc	CA	100	100
Shell Energy North America (Us) L.P.	US	>50	n.a.
Shell Energy North America Lp	US	>50	n.a.
Shell Energy North America Us Lp	US	>50	n.a.
Shell Energy Resources Company	US	100	100
Shell Energy Supply Uk Ltd.	UK	100	
Shell Energy Ukraine Lic	UA	100	100
Shell Enerji Anonim Sirketi	TR	99.99	n.a.
Shell Ep Holdings	US	100	100
Shell Ep Holdings (Ee&Me) B.V.	NL	100	100
Shell Ep Holdingselskab Danmark Aps	DK	100	100
Shell Ep International Limited	BM	100	100
Shell Ep International Ventures Inc	US	>50	n.a.
Shell Ep Middle East Holdings B.V.	NL	100	100
Shell Ep Offshore Ventures Limited	GB	100	100
Shell Ep Russia Investments (Iii) B.V.	NL	100	100
Shell Ep Russia Investments (V) B.V.	NL	100	100
Shell Ep Somalia B.V.	NL	100	100
Shell Ep Wells Equipment Services B.V.	NL	100	100
Shell Erdgas Beteiligungsgesellschaft Mbh	DE	100	100
Shell Erdöl Und Erdgas Exploration Gmbh	DE	100	100
Shell Erneuerbare Energien Gmbh	DE	-	100
Shell España Sa	ES	30	n.a.
Shell Expatriate Employment Us Inc	US	100	100
Shell Exploracion Y Extraccion De Mexico, S A De C V	MX	100	100
Shell Exploration & Production	US	>50	n.a.
Shell Exploration & Production Co	US	100	100
Shell Exploration & Production Inc	US	>50	n.a.
Shell Exploration & Production Investments Bv	NL	100	100
Shell Exploration And Development Libya Gmbh I	DE	100	100
Shell Exploration And Production (78) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (79) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (80) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (82) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (83) B.V.	NL	100	100

Shell Exploration And Production (84) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (85) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (86) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (87) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (88) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (89) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (90) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (91) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Li) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lix) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lvii) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lx) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxi) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxii) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxiii) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxiv) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxv) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxvi) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxvii) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxxi) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxxiv) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Lxxv) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production (Xl) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production Africa Limited	NG	-	100
Shell Exploration And Production Colombia Ca	CO	100	100
Shell Exploration And Production Colombia Gmbh	DE	100	100
Shell Exploration And Production France	FR	100	100
Shell Exploration And Production Guyana Limited	BM	100	100
Shell Exploration And Production Holdings B.V.	NL	-	100
Shell Exploration And Production Investments B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production Libya Gmbh	DE	100	100
Shell Exploration And Production Oman Limited	GB	WO	WO
Shell Exploration And Production Services (Rf) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production South Africa B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production Tanzania Limited	GB	100	100
Shell Exploration And Production Ukraine I B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production Ukraine Investments (i) B.V.	NL	-	100
Shell Exploration And Production Ukraine Investments (ii) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration And Production Ukraine Investments (iv) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration B.V.	NL	100	100
Shell Exploration Company (Rf) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration Company (West) B.V.	NL	100	100
Shell Exploration Company B.V.	NL	100	100
Shell Exploration Company Inc	US	100	100
Shell Exploration Et Production Du Maroc Gmbh	DE	100	100
Shell Exploration New Ventures One Gmbh	DE	100	100

Shell Exploration Nz Limited	NZ	-	MO
Shell Exploration Und Produktion Deutschland Gmbh	DE	100	100
Shell Exploration Venture Services B.V.	NL	100	100
Shell Finance (Netherlands) B.V.	NL	100	100
Shell Finance Luxembourg, Sarl	LU	100	100
Shell Finance Switzerland Ag	CH	100	100
Shell Foundation	GB	100	100
Shell Frontier Oil & Gas Inc	US	-	100
Shell Frontier Oil & Gas Inc.	US	100	
Shell Gabon Holdings Limited	BM	100	100
Shell Gabon S.A.	GA	75	n.a.
Shell Gas & Power Developments B.V.	NL	100	100
Shell Gas (Lpg) Holdings B.V.	NL	100	100
Shell Gas (Lpg) Hong Kong Limited	HK	100	100
Shell Gas (Lpg) Macau Limited	MO	100	100
Shell Gas (Lpg) Malaysia East Sdn Bhd	MY	100	100
Shell Gas (Lpg) Malaysia West Sdn Bhd	MY	100	100
Shell Gas And Energy Philippines Corporation	PH	100	100
Shell Gas B.V.	NL	100	100
Shell Gas Gathering Corp #2	US	100	100
Shell Gas Gathering Corp.	US	-	100
Shell Gas Holdings (Lpg) Bv	NL	99.99	n.a.
Shell Gas Holdings (Malaysia) Limited	GB	WO	WO
Shell Gas Iraq B.V.	NL	100	100
Shell Gas Marketing Pte. Ltd.	SG	100	100
Shell Gas Nigeria B.V.	NL	100	100
Shell Gas Sa	AR	100	100
Shell Gas Supply Trinidad Limited	TT	-	100
Shell Gas Trading (Asia Pacific), Inc.	PH	100	100
Shell Gas Venezuela B.V.	NL	100	100
Shell Generating (Holding) B.V.	NL	100	100
Shell Global Customer Services Centre Cape Town (Pty) Ltd	ZA	-	100
Shell Global Solutions (Deutschland) Gmbh	DE	100	100
Shell Global Solutions (Eastern Europe) B.V.	NL	100	100
Shell Global Solutions (Malaysia) Sdn Bhd	MY	-	100
Shell Global Solutions (Thailand) Limited	TH	48	
Shell Global Solutions (Us) Inc	US	100	100
Shell Global Solutions Australia Pty Ltd	AU	-	100
Shell Global Solutions Canada Inc.	CA	100	100
Shell Global Solutions Deutschland Gmbh	DE	100	
Shell Global Solutions International B.V.	NL	100	100
Shell Global Solutions Saudi Arabia Llc	SA	100	100
Shell Global Solutions Services B.V.	NL	100	100
Shell Gnl Peru Sac	PE	99.98	n.a.
Shell Gom Pipeline Co Lic	US	100	100
Shell Greenland A/S	DK	-	n.a.

Shell Grundstücksgesellschaft Wesseling Gmbh & Co. Kg	DE	100	100
Shell Gsb Limited	NZ	-	MO
Shell Guam Inc	US	-	100
Shell Guam Inc.	US	100	100
Shell Gulf Of Mexico Inc	US	100	100
Shell Hasdrubal Limited	GB	-	100
Shell Health Services	US	>50	n.a.
Shell Holdings (Bermuda) Limited	BM	100	100
Shell Holdings (U.K.) Limited	GB	WO	WO
Shell Holdings Switzerland Ag	CH	100	100
Shell Hong Kong, Limited	HK	-	n.a.
Shell House	US	>50	n.a.
Shell Hungary Kereskedelmi Zártkörűen Működő Részvénytársaság	HU	MO	n.a.
Shell Hungary Trading Close Company Limited	HU	100	
Shell Hydrogen Deutschland Gmbh	DE	100	100
Shell Hydrogen Llc	US	>50	n.a.
Shell India Markets Private Limited	IN	100	100
Shell India Ventures Pte. Ltd.	SG	-	100
Shell Indonesia, Pt	ID	-	100
Shell Infineum Holding Bv (Ex.Shell Additives Holdings (Ii) Bv)	NL	69.96	n.a.
Shell Information Technology	US	>50	n.a.
Shell Information Technology International B.V.	NL	100	100
Shell Information Technology International Inc	US	>50	n.a.
Shell Information Technology International Inc.	US	-	100
Shell Information Technology International Limited	GB	WO	WO
Shell Information Technology International Sdn Bhd	MY	100	100
Shell Integrated Gas Thailand Pte. Limited	SG	100	100
Shell International B.V.	NL	100	100
Shell International Exploration & Production Inc	US	>50	n.a.
Shell International Exploration And Development Italia S.P.A.	IT	-	100
Shell International Exploration And Production B.V.	NL	100	100
Shell International Finance B.V.	NL	-	100
Shell International Gas Limited	GB	WO	WO
Shell International Holdings Limited	GB	-	100
Shell International Limited	GB	WO	WO
Shell International Petroleum Company Limited	GB	WO	WO
Shell International Shipping Services (Pte) Ltd	SG	100	100
Shell International Trading And Shipping Company Limited	GB	NG	n.a.
Shell International Trading Middle East Limited	BM	100	100
Shell Internationale Research Maatschappij B.V.	NL	100	100
Shell Internet Ventures B.V.	NL	100	100
Shell Investments Ltd	CA	>50	n.a.
Shell Investments Nz Limited	NZ	100	100
Shell Iran Offshore Ltd	AE	MO	n.a.
Shell Iraq B.V.	NL	100	100
Shell Iraq Petroleum Development B.V.	NL	100	100

Shell Iraq Services B.V.	NL	100	100
Shell Italia E&P S.P.A	IT	-	100
Shell Italia Holding S.P.A.	IT	100	100
Shell Italia Oil Products S.R.L.	IT	100	100
Shell Italia Spa	IT	100	100
Shell Japan Limited	JP	-	100
Shell Japan Trading K.K.	JP	-	n.a.
Shell Japan Trading Ltd.	JP	-	53
Shell Jpt Limited	LC	100	100
Shell Kardz Yukreyn Tov	UA	100	100
Shell Kazakhstan B.V.	NL	100	100
Shell Kazakhstan Development B.V.	NL	100	100
Shell Korea Limited	HK	20	n.a.
Shell Kuwait Exploration And Production B.V.	NL	100	100
Shell Leasing Co	US	100	100
Shell Leasing Company	US	100	100
Shell Lng Gibraltar Limited	GI	-	51
Shell Lng Port Spain B.V.	NL	-	100
Shell Lng T&T Ltd	TT	100	100
Shell Lubriacnts	US	>50	n.a.
Shell Lubricant	US	>50	n.a.
Shell Lubricant Distributor	US	>50	n.a.
Shell Lubricants	US	>50	n.a.
Shell Lubricants Caribbean Limited	TT	100	100
Shell Lubricants Co	US	>50	n.a.
Shell Lubricants Egypt	EG	100	100
Shell Lubricants Jobber	US	>50	n.a.
Shell Lubricants Supply Co Bv	US	>50	n.a.
Shell Lubricants Supply Company B.V.	NL	100	100
Shell Lubricants Switzerland Ag	CH	100	100
Shell Luxembourgeoise Sarl	LU	100	100
Shell Macau Limited	HK	100	100
Shell Madeira Praia Formosa - Instalações, Comércio E Distribuição De	PT	100	100
Shell Malaysia Limited	GB	99.99	n.a.
Shell Malaysia Trading Sdn Bhd	MY	100	100
Shell Manatee Limited	TT	-	100
Shell Manufacturing Services B.V.	NL	100	100
Shell Marine Personnel (I.O.M.) Limited	GB	100	100
Shell Marine Products (Us) Company	US	100	100
Shell Marine Products As	NO	100	100
Shell Marine Products Limited	GB	WO	WO
Shell Maritime	FR	MO	n.a.
Shell Marketing Company Of Borneo Limited	UK	100	
Shell Marketing Company Of Borneo Limited(The)	GB	WO	WO
Shell Markets (Middle East) Limited	BM	100	100
Shell Martinez Refining Co	US	MO	n.a.

Shell Mds (Malaysia) Sdn. Bhd.	MY	-	72
Shell Mex And B.P. Limited	GB	40	n.a.
Shell Mexico Exploration Production Investment Limited	BM	100	100
Shell Mexico Gas Natural Srl	MX	100	100
Shell Mexico Sa De Cv	MX	-	100
Shell Midstream Lp Holding Llc	US	100	100
Shell Midstream Lp Holdings Llc	n.a.	MO	n.a.
Shell Midstream Operating Llc	US	MO	n.a.
Shell Midstream Partners Gp Llc	US	100	100
Shell Midstream Partners, L.P.	US	-	52.20
Shell Mozambique B.V.	NL	100	100
Shell Mrpl Aviation Fuels And Services Limited	IN	50	
Shell Mspo 2 Holding B.V.	NL	-	100
Shell Myanmar Energy Pte. Ltd.	SG	100	100
Shell Myanmar Petroleum Pte. Ltd.	SG	100	100
Shell Na Gas & Power Holding Company	US	100	100
Shell Na Lng Llc	US	100	100
Shell Namibia Upstream B.V.	NL	100	100
Shell Nanhai B.V.	NL	100	100
Shell Nederland B.V.	NL	100	100
Shell Nederland Chemie B.V.	NL	100	100
Shell Nederland Raffinaderij B.V.	NL	100	100
Shell Nederland Verkoopmaatschappij B.V.	NL	100	100
Shell Neft Ooo	RU	100	100
Shell New Ventures Malaysia Sdn Bhd	MY	100	100
Shell New Zealand (2011) Limited	NZ	-	MO
Shell New Zealand Pensions Limited	NZ	-	MO
Shell Nig Closed Pension Fund Administrator Ltd	NG	100	100
Shell Nigeria Exploration And Production Company	NG	-	100
Shell Nigeria Exploration And Production Delta Limited	NG	-	100
Shell Nigeria Exploration And Production Echo Limited	NG	-	100
Shell Nigeria Exploration Properties Alpha Limited	NG	-	100
Shell Nigeria Exploration Properties Beta Limited	NG	-	100
Shell Nigeria Exploration Properties Charlie Limited	NG	100	100
Shell Nigeria Gas Limited	NG	100	100
Shell Nigeria Infrastructure Development Limited	NG	100	100
Shell Nigeria Offshore Prospecting Limited	NG	-	100
Shell Nigeria Oil Products Limited	NG	100	100
Shell Nigeria Ultra Deep Limited	NG	-	100
Shell Nigeria Upstream Ventures Limited	NG	100	100
Shell North America Gas & Power Services Company	US	100	100
Shell North China Petroleum Group Co., Ltd.	CN	49	
Shell North Sea Holdings Limited	KY	WO	WO
Shell Offshore (Personnel) Services B.V.	NL	100	100
Shell Offshore And Chemical Investments Inc	US	100	100
Shell Offshore Central Gabon Ltd	BM	100	100

Shell Offshore Gas Pipelines Llc	US	100	100
Shell Offshore Inc	US	100	100
Shell Offshore North Gabon B.V.	NL	100	100
Shell Offshore Response Co Llc	US	100	100
Shell Offshore Services B.V.	NL	100	100
Shell Oil & Food Mart	US	>50	n.a.
Shell Oil & Gas (Malaysia) Llc	KN	90	n.a.
Shell Oil & Greases	US	>50	n.a.
Shell Oil A & Z Communications	US	>50	n.a.
Shell Oil Bpo	US	>50	n.a.
Shell Oil Cash-S	US	>50	n.a.
Shell Oil Co	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Acc	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Deer Park Refinery	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Jobber	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Jobbers	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Manistee Sulfur P	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Products Pipeline	US	>50	n.a.
Shell Oil Co Providence	US	>50	n.a.
Shell Oil Company	US	100	
Shell Oil Company Investments Inc.	US	-	100
Shell Oil Convent	US	>50	n.a.
Shell Oil Corp	US	>50	n.a.
Shell Oil Corporate	US	>50	n.a.
Shell Oil Deer Park	US	>50	n.a.
Shell Oil Distributor	US	>50	n.a.
Shell Oil Dpmc	US	>50	n.a.
Shell Oil Equilon Pipeline	US	>50	n.a.
Shell Oil Inc	US	>50	n.a.
Shell Oil It International	US	>50	n.a.
Shell Oil Jobber Ephrata	US	>50	n.a.
Shell Oil Jobbers	US	>50	n.a.
Shell Oil Lakha Management	US	>50	n.a.
Shell Oil Michael Mesa	US	>50	n.a.
Shell Oil North Terminal	US	>50	n.a.
Shell Oil Petroleum	US	>50	n.a.
Shell Oil Pipeline	US	>50	n.a.
Shell Oil Prod Us	US	>50	n.a.
Shell Oil Product	US	>50	n.a.
Shell Oil Product Us	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Co Llc	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Co Llc A	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Company Llc	US	100	100
Shell Oil Products Equiva	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Inc	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Lan Llc	US	>50	n.a.

Shell Oil Products Newell Wv	US	>50	n.a.
Shell Oil Products U	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Ukraine Tov	UA	100	100
Shell Oil Products Us	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Us Retail	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Usa	US	>50	n.a.
Shell Oil Products Walters Dimmick	US	>50	n.a.
Shell Oil Tooley Oil	US	>50	n.a.
Shell Oil Transportation	US	>50	n.a.
Shell Oil Us	US	>50	n.a.
Shell Oil Wilmington	US	>50	n.a.
Shell Oile – Og Gasudvinding Danmark Pipelines Aps	DK	100	
Shell Oil-Feiona Maxwell	US	>50	n.a.
Shell Oil-George Alvarez	US	>50	n.a.
Shell Oil-Jim Cashero	US	>50	n.a.
Shell Oil-Melvin B Duplantis	US	>50	n.a.
Shell OkIng Holdings B.V.	NL	100	100
Shell Olie- Og Gasudvinding Danmark Bv	NL	-	100
Shell Olie- Og Gasudvinding Danmark Pipelines Aps	DK	100	100
Shell Oman Marketing Company Saog	OM	49	
Shell Oman Trading Limited	BM	100	100
Shell Onshore Ventures Inc	US	100	100
Shell Operaciones Peru Sac	PE	100	100
Shell Opus	US	>50	n.a.
Shell Overseas Holdings (Oman) Limited	BM	100	100
Shell Overseas Holdings Limited	GB	99.99	n.a.
Shell Overseas Investments B.V.	NL	100	100
Shell Overseas Services Limited	GB	WO	WO
Shell Pakistan Limited	PK	76.11	n.a.
Shell Pensioenbureau Nederland B.V.	NL	100	100
Shell Pension Reserve Company (Sipf) Limited	GB	WO	WO
Shell Pension Reserve Company (Socpf) Limited	GB	WO	WO
Shell Pension Reserve Company (Uk) Limited	GB	WO	WO
Shell Pensions Trust Limited	GB	WO	WO
Shell People Services Asia Sdn Bhd	MY	100	100
Shell Pernis Holding B.V.	NL	100	100
Shell Petrol	n.a.	100	100
Shell Petrol Anonim Sirketi	TR	100	100
Shell Petroleum (Malaysia) Ltd	BM	100	100
Shell Petroleum Company Limited	UK	100	
Shell Petroleum Company Limited(The)	GB	WO	WO
Shell Petroleum Development Co Of Nigeria Ltd (The)	NG	-	100
Shell Petroleum Development Company Of Nigeria Limited	NG	100	
Shell Petroleum Inc	US	-	100
Shell Petroleum Inc.	US	>50	n.a.
Shell Petroleum Llc	US	>50	n.a.

Shell Petroleum N.V.	NL	100	100
Shell Petroleum Products	US	>50	n.a.
Shell Petroleum Products Crawford A	US	>50	n.a.
Shell Philippines Exploration B.V.	NL	100	100
Shell Pipe Line Co	US	>50	n.a.
Shell Pipe Line Corp	US	>50	n.a.
Shell Pipeline C	US	>50	n.a.
Shell Pipeline Capline Corp	US	>50	n.a.
Shell Pipeline Company Gp Llc	US	-	100
Shell Pipeline Company Lp	US	>50	n.a.
Shell Pipeline Gp Llc	US	-	100
Shell Pipeline Lp	US	MO	n.a.
Shell Pipeline Rx Only	US	>50	n.a.
Shell Pipelinel P	US	>50	n.a.
Shell Pipelne Co	US	>50	n.a.
Shell Polska Sp. Z O.O.	PL	-	100
Shell Products Us	US	>50	n.a.
Shell Project Development (Viii) B.V.	NL	100	100
Shell Property Company Limited	GB	WO	WO
Shell Pulau Moa Pte. Ltd.	SG	100	100
Shell Qgc Holdings Limited	GB	-	100
Shell Qgc Midstream 1 Limited	GB	-	100
Shell Qgc Midstream 2 Limited	GB	-	100
Shell Qgc Upstream 1 Limited	GB	-	100
Shell Qgc Upstream 2 Limited	GB	100	100
Shell Quebec Limitee	CA	-	100
Shell Rail Operations Company	US	100	100
Shell Rds Holding B.V.	NL	-	100
Shell Refining (Australia) Pty Ltd	AU	100	100
Shell Refining Company (Federation Of Malaya) Berhad	MY	51	
Shell Research Limited	GB	WO	WO
Shell Response Limited	GB	99.50	n.a.
Shell Retraites	FR	95	n.a.
Shell Road Solution (Luzhou) Co Ltd	CN	100	100
Shell Road Solution (Xi'An) Co Ltd	CN	100	100
Shell Road Solutions (Zhenjiang) Co Ltd	CN	100	100
Shell Road Solutions Xinyue (Foshan) Co., Ltd.	CN	60	n.a.
Shell Road Solutions(Ezhou) Co.Ltd	CN	69	n.a.
Shell Robert	US	>50	n.a.
Shell Robert Training & Conference Center	US	>50	n.a.
Shell Rsc Company	US	100	100
Shell Sabah Selatan Sdn Bhd	MY	-	100
Shell Sakhalin Holdings B.V.	NL	100	100
Shell Sakhalin Services B.V.	NL	100	100
Shell Salym Development B.V.	NL	100	100
Shell Saudi Arabia (Refining) Limited	BM	100	100

Shell Saudi Ventures Limited	GB	67.06	n.a.
Shell Seraya Pioneer (Pte) Ltd	SG	100	100
Shell Service Co	US	>50	n.a.
Shell Service Station Properties Limited	GB	100	100
Shell Services Oman B.V.	NL	100	100
Shell Servicios Mexico Sa	MX	100	100
Shell Shared Service Centre - Glasgow Limited	GB	NG	n.a.
Shell Shared Services (Asia) B.V.	NL	100	100
Shell Ship Management Limited	GB	100	100
Shell Singapore Trustees Pte Ltd	SG	-	n.a.
Shell Slovakia, S.R.O.	SK	100	100
Shell Solar Philippines Corporation	PH	99.99	n.a.
Shell South Africa Energy (Pty) Ltd	ZA	100	100
Shell South Africa Exploration (Pty) Ltd	ZA	100	100
Shell South Africa Holdings (Pty) Ltd	ZA	100	100
Shell South Africa Marketing (Pty) Limited	ZA	-	72
Shell South Africa Upstream B.V.	NL	100	100
Shell South Syria Exploration Limited	BM	100	100
Shell Spain Lng Sa.	ES	100	100
Shell Subsidiary Distributors Pension Trustee Limited	GB	WO	WO
Shell Supplementary Pension Plan Trustees Limited	GB	WO	WO
Shell Taiwan Limited	TW	-	100
Shell Tankers (Singapore) Private Limited	SG	100	100
Shell Tankers (U.K) Limited	GB	WO	WO
Shell Tankers Australia Pty Ltd	AU	100	100
Shell Tanzania Limited	TZ	-	100
Shell Tapup B.V.	NL	100	100
Shell Taranaki Limited	NZ	-	100
Shell Technology Ventures	US	>50	n.a.
Shell Technology Ventures B.V.	NL	100	100
Shell Technology Ventures Fund 1 B.V.	NL	-	52
Shell Technology Ventures Inc	US	>50	n.a.
Shell Technology Ventures Investments B.V.	NL	100	100
Shell Thailand E&P Inc.	US	-	100
Shell Thailand Manufacturing Limited	GB	99.99	n.a.
Shell Thrift & Loan Fund Trustee Nig Ltd	NG	99	n.a.
Shell Timur Sdn Bhd	MY	-	70
Shell Todd Oil Services Limited	NZ	50	
Shell Tongyi (Beijing) Petroleum Chemical Co Ltd	CN	75	n.a.
Shell Tongyi (Wuxi) Petroleum Products Co., Ltd.	CN	75	n.a.
Shell Tongyi (Xianyang) Petroleum Chemical Co Ltd	CN	75	n.a.
Shell Trademark Management B.V.	NL	100	100
Shell Trademark Management Inc	US	100	100
Shell Trading	US	>50	n.a.
Shell Trading (M.E.) Private Limited	BM	-	100
Shell Trading (Us) Company	US	100	100

Shell Trading Canada	CA	>50	n.a.
Shell Trading Co	US	>50	n.a.
Shell Trading Gas & Power	US	>50	n.a.
Shell Trading International Limited	GB	WO	WO
Shell Trading Mexico Srl	MX	100	100
Shell Trading North America Company	US	-	100
Shell Trading Risk Management, Llc	US	100	100
Shell Trading Rotterdam B.V.	NL	100	100
Shell Trading Russia B.V.	NL	100	100
Shell Trading Services Co	US	>50	n.a.
Shell Trading Switzerland Ag	CH	100	100
Shell Trading Us Co	US	MO	n.a.
Shell Transport & Trading Co Ltd (The)	GB	100	100
Shell Transport And Trading Company Limited	GB	-	100
Shell Transportation Holdings Llc	US	100	100
Shell Treasury Center (West) Inc.	US	100	100
Shell Treasury Centre East (Pte) Ltd	SG	100	100
Shell Treasury Centre Limited	GB	WO	WO
Shell Treasury Company Switzerland Ag	CH	100	100
Shell Treasury Dollar Company Limited	GB	WO	WO
Shell Treasury Euro Company Limited	GB	WO	WO
Shell Treasury Luxembourg	LU	100	100
Shell Treasury Luxembourg Sàrl	n.a.	100	100
Shell Treasury Malaysia (L) Ltd	MY	100	100
Shell Treasury Uk Limited	GB	WO	WO
Shell Trinidad 5(A) Limited	GB	-	100
Shell Trinidad And Tobago Limited	GB	100	100
Shell Trinidad And Tobago Resources Srl	BB	100	
Shell Trinidad Block E Limited	GB	100	100
Shell Trinidad Central Block Limited	TT	-	100
Shell Trinidad Limited	TT	100	100
Shell Trust (Bermuda) Limited	BM	100	100
Shell Trust (Uk Property) Limited	BM	-	100
Shell Trustee Solutions Limited	GB	100	100
Shell Tunisia El Jem Gmbh	DE	100	100
Shell Tunisia Kairouan Gmbh	DE	100	100
Shell Tunisia Lpg	TN	-	100
Shell Tunisia Offshore Gmbh	DE	100	100
Shell Tunisia Upstream Limited	GB	100	100
Shell Turcas Petrol Anonim Sirketi	TR	-	n.a.
Shell U.K. Limited	GB	WO	WO
Shell U.K. North Atlantic Limited	GB	WO	WO
Shell U.K. Oil Products Limited	GB	WO	WO
Shell Uk Exploration	GB	MO	n.a.
Shell Uk Exploration & Production	GB	MO	n.a.
Shell Ukraine Exploration And Production 1 Llc	UA	100	100

Shell Ukraine Exploration And Production 4 Llc	UA	100	100
Shell Upstream Albania B.V.	NL	100	100
Shell Upstream Development B.V.	NL	100	100
Shell Upstream Gabon Cayman Holdings N°1	KY	100	100
Shell Upstream Gabon Cayman Holdings N°2	KY	100	100
Shell Upstream Gabon Cayman Holdings N°3	KY	100	100
Shell Upstream Gabon Sa	GA	100	100
Shell Upstream Indonesia Services B.V.	NL	100	100
Shell Upstream Indonesia Services Rep Office	ID	100	100
Shell Upstream Overseas Services (I) Limited	GB	100	100
Shell Upstream Spain B.V.	NL	100	100
Shell Upstream Turkey B.V.	NL	100	100
Shell Us Clean Coal Energy Inc	US	100	100
Shell Us E & P Investments Llc	US	100	100
Shell Us Gas & Power	US	>50	n.a.
Shell Us Gas & Power Llc	US	100	100
Shell Us Hosting Company	US	100	100
Shell Venezuela Producto C.A.	VE	100	100
Shell Venezuela S.A.	VE	100	100
Shell Ventures New Zealand Limited	GB	WO	WO
Shell Ventures U.K. Limited	GB	WO	WO
Shell Verwaltungsgesellschaft Für Erdgasbeteiligungen Mbh	DE	100	100
Shell Vietnam Limited	VN	-	100
Shell We	US	>50	n.a.
Shell Western E & P Inc	US	>50	n.a.
Shell Western Exploration & Pr	US	>50	n.a.
Shell Western Exploration & Production Lp	US	>50	n.a.
Shell Western Lng B.V.	NL	100	100
Shell Western Supply And Trading Limited	BB	-	100
Shell Wind Energy Inc	US	-	100
Shell Windenergy Limited	GB	WO	WO
Shell Windenergy Netherlands B.V.	NL	100	100
Shell Windenergy Nzw I B.V.	NL	100	100
Shell Windenergy Services Inc	US	100	100
Shell Zambia Limited	ZM	72	n.a.
Shell-Mex And B.P. Limited	UK	60	
Shelloil Co	US	>50	n.a.
Shelltrading	US	>50	n.a.
Shellwestern Supply & Trading Limited	BB	100	
Ship Shoal Pipeline Company	US	43	
Sichuan Shell Oil Company Limited	CN	90	n.a.
Singapore Lube Park Pte. Ltd.	SG	44	
Sinopec And Shell (Jiangsu) Petroleum Marketing Company Limited	CN	40	
Sirius Well Manufacturing Services Pte. Ltd.	SG	50	
Sitra Petroleum Company	EG	50	
Sm Realisations Limited (In Liquidation)	GB	100	100

Snijders Olie B.V.	NL	100	100
Soc De Gestion Mobilere Et Immobiliere	FR	0.18	n.a.
Societa Italiana Per L'Oleodotto Transalpino S.P.A.	IT	19	
Societa' Oleodotti Meridionali S.P.A.	IT	30	
Societe Africaine Shell Chimie	CI	99.90	n.a.
Société De Gestion Mobilère Et Immobilière S.A.	FR	100	
Société De Gestion Mobilère Et Immobilière Sas	FR	100	
Société Des Lubrifiants De Nanterre	FR	100	
Societe Des Petroles Shell	FR	-	n.a.
Société Provençale Des Bitumes (S.A.S.)	FR	100	
Societe Togolaise De Stockage De Lome Sa	TG	64	n.a.
Sogep Société Genevoise Des Pétroles Sa	CH	34	
Soi Finance Inc.	US	100	100
Solen Insurance Limited	BM	100	100
Solen Life Insurance Limited	BM	-	100
Solen Versicherungen Ag	CH	-	100
Sopc Holdings East Llc	US	100	100
Sopc Holdings West Llc	US	100	100
Sopus Products	US	>50	n.a.
Southern Exmouth (Wa 384P)	AU	-	75
Southern Petroleum No Liability	NZ	-	MO
Spnv Deutschland Beteiligungsgesellschaft Mbh	DE	100	100
Stansted Fuelling Company Limited	UK	14	
Starzap Pty Ltd	AU	-	100
Station Managers Of Puerto Rico, Inc	US	100	100
Stazioni Autostradali Bellinzona Sa	CH	50	
Ste (Société Togolaise D' Entreposage)	TG	99.90	n.a.
Ste Des Petroles Shell Sas	FR	100	100
Ste Du Pipeline Sud Européen S.A.	FR	21	
Stichting Pernis Refining Company Administratiekantoor	NL	100	100
Stisa (Pty) Ltd	ZA	72	n.a.
Stockholm Fuelling Services Ab	SE	25	
Stt (Das Beneficiary) Limited	GB	100	100
Suart Basin Atp 621P/Pla261 & Pla262 Jv	AU	-	63.75
Sucre Gas, S.A.	VE	30	
Sun-Canadian Pipe Line Company Limited	CA	45	
Sunshine 685 Pty Limited	AU	-	100
Sunshine Gas Limited	AU	100	100
Sunshine Gas Pty Limited	AU	-	100
Superkad Services Sdn Bhd	MY	-	100
Surat Basin Atp 632P/Pl201 Jv	AU	-	63.75
Surat Basin Atp 647P Jv	AU	-	63.75
Surat Basin Atp 651P-Pla274 & Pla 277 Jv	AU	-	54.19
Surat Basin Pl 171 Jv	AU	-	59
Suzhou Liyuan Retail Site Management Co., Ltd.	CN	50	
Swepl Lp	US	>50	n.a.

Synthetic Chemicals (Northern) Limited	GB	WO	WO
Syria Shell Petroleum Development B.V.	NL	65	
Syriaga Neftegaz Development	RU	-	100
Tabangao Realty, Inc.	PH	40	
Tacoma Company Limited	BM	100	100
Tambá B.V.	NL	50	
Tanjung Manis Oil Terminal Management Sdn. Bhd.	MY	14	
Tankstation Exploitatie Maatschappij Holding B.V.	NL	100	100
Tankstation Pasteurlaan B.V.	NL	100	100
Tanzania Lng Limited	TZ	-	100
Taranaki Offshore Petroleum Company Of New Zealand	NZ	-	100
Tbg Tanklager Betriebsgesellschaft M.B.H.	AT	50	
Tejas Coral Gp, Llc	US	100	100
Tejas Coral Holding, Llc	US	100	100
Tejas Power Generation Llc	US	-	100
Telegraph Service Stations Limited	GB	WO	WO
Texas Petroleum Group Llc	US	50	
Texas-New Mexico Pipe Line Company	US	100	100
Thai Energy Company Limited	TH	-	100
Thermocomfort Limited	GB	WO	WO
Thermoshell	CA	>50	n.a.
Three Wind Holdings Llc	US	50	
Tiba Petroleum Company	EG	26	
Tmr Co	US	100	100
Togo Et Shell	TG	80	n.a.
Transalpine Ölleitung In Österreich Gmbh	AT	19	
Trans-Northern Pipelines Inc.	CA	33	
Transport Ecologia Stroitelstvo Service Ooo	RU	100	100
Tri Star Energy Llc	US	33	
Trident Lng Shipping Services Pty Ltd	AU	-	100
Trident Shipping Services Pty Ltd	AU	-	100
Trinling Limited	TT	100	
Triton Diagnostics Inc.	US	100	100
Triton Terminaling Llc	US	-	100
Triton West Llc	US	48	
True North Energy Llc	US	50	
TubeFuse Applications B.V.	NL	89.96	n.a.
TubeFuse Technologies Limited	GB	100	100
Tunisian Processing Sa	TN	-	100
Tupi B.V.	NL	25	
Ubag - Unterflurbetankungsanlage Flughafen Zürich Ag	CH	20	
Uk Shell Pension Plan Trust Limited	GB	WO	WO
Ultimately Owned Subsidiaries:			
Unico Manufacturing Co Ltd	KE	100	100
Union Temporal Bloque Sin Off 7	CO	65	n.a.
Unión Temporal Bloque Sin Off 7	CO	65	

Unitas Company Limited	TH	42	
United Kingdom Oil Pipelines Limited	UK	48	
Ursa Oil Pipeline Company Llc	US	45	
Usaha Rawang Sendirian Berhad	MY	100	100
Valley Camp Coal Company	US	100	
Valley Camp Coal Company, The	US	100	100
Vestprosess Da	NO	8	
Viva Energy Gas Pty Ltd	AU	-	100
Vivo Energy Holding B.V.	NL	20	
Waalbrug Exploitatie Maatschappij B.V.	NL	100	100
Walloons Coal Seam Gas Company Pty Limited	AU	42.86	85.71
Walloons Electricity Co. Pty Limited	AU	-	100
Walloons Infrastructure Jv	AU	-	93.75
Walton-Gatwick Pipeline Company Limited	GB	51.67	n.a.
West London Pipeline And Storage Limited	UK	38	
West Shore Pipe Line Company	US	19	
West Sitra Petroleum Company	EG	50	
Westcoast Connector Gas Transmission Ltd.	CA	50	
Wonderbill Limited	GB	100	100
Woodlea Limited	GB	WO	WO
Xiang Jia International Investment Holdings Limited	HK	100	100
Yanchang And Shell (Guangdong) Petroleum Co., Ltd.	CN	49	
Yanchang And Shell (Sichuan) Petroleum Company Limited	CN	45	
Yanchang And Shell Petroleum Company Limited	CN	45	
Yueyang Sinopec And Shell Coal Gasification Company Limited	CN	50	
Zeller & Cie S.A.R.L.	FR	50	
Zeolyst International	US	>50	n.a.
Zhejiang Shell Fuel Co., Ltd.	CN	100	100
Zhejiang Shell Oil & Petrochemical Company Ltd	CN	100	100
Zip Airport Services Pty Ltd	AU	-	100
Zydeco Pipeline Co Llc	US	MO	n.a.

Bijlage 5.2 - Lijst met Shell-lobbyisten - Nederland



Head of Government Relations NL, Shell

Lobbyist met als taak Groningen

Government Relations Shell

Executive Vice President Government Relations

Government Relations Advisor

Head of Government Relations Europe at Shell

Lobbyist met als taak Den Haag en landelijke politiek

Vice President Government Relations at Shell

Senior Government Relations Advisor at Shell

Government Relations Advisor at Shell

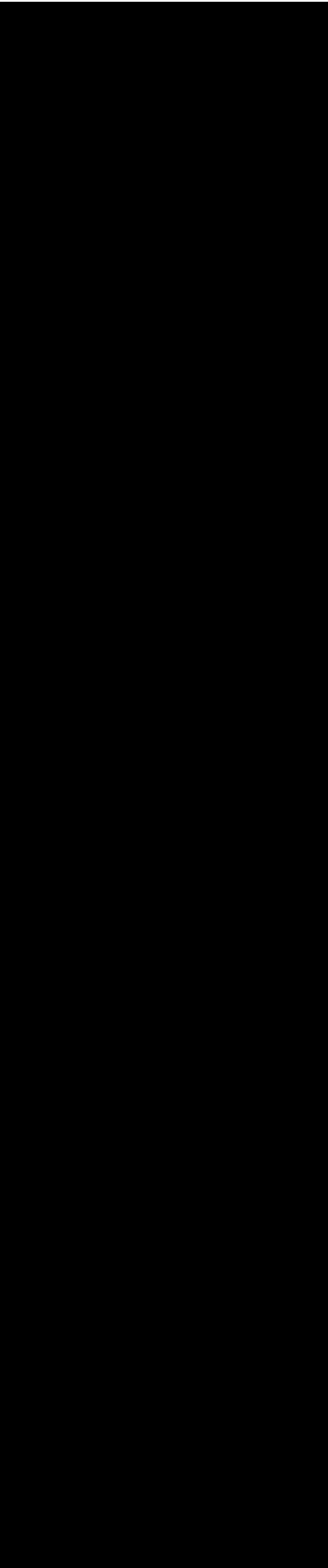
Vice President Government Relations, Europe and Sub-Saharan Africa at Shell

Vice President Government Relations, Policy & International Organisations

Government Relations at Shell

Government Relations Advisor at Shell

Bijlage 5.3 - Lijst met Shell lobbyisten - EU en EU landen

Naam	Functie
	Person in charge of EU relations
	Person with legal responsibility
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Person in charge of EU relations
	Person with legal responsibility
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Person in charge of EU relations
	Person with legal responsibility
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Person in charge of EU relations
	Person with legal responsibility
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
	Lobbyists with EP accreditation
Lobbyists with EP accreditation	
Lobbyists with EP accreditation	
Lobbyists with EP accreditation	
Lobbyists with EP accreditation	
Lobbyists with EP accreditation	
Lobbyists with EP accreditation	
Person in charge of EU relations	
Person with legal responsibility	

Bijlage 5.4 - Lijst met Shell lobbyisten - VS

Naam	Firm
	Shell Oil
	Royal Dutch Shell
	Van Ness Feldman
	Shell Oil
	Monument Policy Group
	Blank Rome Government Relations
	Andreae & Assoc
	Shell Oil
	Shell Oil
	Dawson & Assoc
	Shell Oil
	Blank Rome Government Relations
	Blank Rome Government Relations
	Patton Boggs LLP
	Shell Oil
	Breaux-Lott Leadership Group
	Patton Boggs LLP
	Squire Patton Boggs
	Breaux-Lott Leadership Group
	Patton Boggs LLP
	Squire Patton Boggs
	Breaux-Lott Leadership Group
	Patton Boggs LLP
	Shell Oil
	Royal Dutch Shell
	McLarty Inbound
	National Environmental Strategies
	McLarty Inbound
	Jones, Walker et al
	Keep the Change
	Dawson & Assoc
	Covington & Burling
	Blank Rome Government Relations
	Shell Oil
	Royal Dutch Shell
	Elmendorf Strategies
	Dawson & Assoc
	Van Ness Feldman
	Dawson & Assoc
	Dawson & Assoc
	Patton Boggs LLP
	Squire Patton Boggs
	Dawson & Assoc
	Dawson & Assoc
	Monument Policy Group
	Shell Oil
	Shell Oil

Dawson & Assoc
Blank Rome Government Relations
Dawson & Assoc
Covington & Burling
Blank Rome Government Relations
Monument Policy Group
Bryan Cave Strategies
Elmendorf Strategies
Holland & Hart
Holland & Hart
Akin, Gump et al
Akin, Gump et al
Covington & Burling
Breau-Lott Leadership Group
Patton Boggs LLP
Squire Patton Boggs
Van Ness Feldman
Keep the Change
Shell Oil
Royal Dutch Shell
Shell Oil
Royal Dutch Shell
Akin, Gump et al
Shell Oil
Royal Dutch Shell
Akin, Gump et al
Keep the Change
Blank Rome Government Relations
Bryan Cave Strategies
Van Ness Feldman
Mathis Group
Mathis Harple Group
Monument Policy Group
Alpine Group
Jones, Walker et al
Dawson & Assoc
Monument Policy Group
Alpine Group
Monument Policy Group
National Environmental Strategies
Alpine Group
Elmendorf Strategies
Monument Policy Group
Monument Policy Group
Jones, Walker et al
Bryan Cave Strategies
Bryan Cave Strategies
Shell Oil
Shell Oil
Van Scoyoc Assoc

JK Assoc
Squire Patton Boggs
Bryan Cave Strategies
Elmendorf Strategies
Covington & Burling
Scrivner Leon Group
Akin, Gump et al
Blank Rome Government Relations
Monument Policy Group
Keep the Change
Livingston Group
Breux-Lott Leadership Group
Patton Boggs LLP
Squire Patton Boggs
Shell Oil
Royal Dutch Shell
Royal Dutch Shell
Shell Oil
Blank Rome Government Relations
Keep the Change
Livingston Group
Monument Policy Group
Akin, Gump et al
Mathis Group
Mathis Harple Group
Jones, Walker et al
Bryan Cave Strategies
Akin, Gump et al
Royal Dutch Shell
Shell Oil
McMurray, Ron
Alpine Group
Crowell & Moring
Royal Dutch Shell
Shell Oil
Monument Policy Group
Shell Oil
Monument Policy Group
Dawson & Assoc
Shell Oil
Ernst & Young
Harbinger Strategies
Shell Oil
Shell Oil
Bryan Cave Strategies
Harbinger Strategies
Blank Rome Government Relations
Shell Oil
Van Ness Feldman
Dawson & Assoc

Patton Boggs LLP
Blank Rome Government Relations
Shell Oil
Livingston Group
Keep the Change
Squire Patton Boggs
Akin, Gump et al
Breux-Lott Leadership Group
Patton Boggs LLP
Squire Patton Boggs
Harbinger Strategies
Bryan Cave Strategies
Bryan Cave LLP
Shell Oil
Royal Dutch Shell
Shell Oil
Dawson & Assoc
Holland & Hart
Royal Dutch Shell
Shell Oil
Beveridge & Diamond
Alpine Group
Squire Patton Boggs
Scrivner Leon Group
Dawson & Assoc
Akin, Gump et al
Blank Rome Government Relations
Akin, Gump et al
Monument Policy Group
Elmendorf Strategies
Dawson & Assoc
Bryan Cave Strategies
Shell Oil
Harbinger Strategies
Monument Policy Group
SMW Partners
Shell Oil
Dawson & Assoc
Akin, Gump et al
Monument Policy Group
Shell Oil
Royal Dutch Shell
Royal Dutch Shell
Shell Oil
Van Scoyoc Assoc
Monument Policy Group
Dawson & Assoc
Blank Rome Government Relations
Shell Oil
Dawson & Assoc



Royal Dutch Shell
Shell Oil
Ernst & Young
Blank Rome Government Relations

Bijlage 5.5 - Nederlandse samenwerking

Naam

ABDUP

Amcham Nederland

Amsterdam Economic Board

Deltalinqs

DTB

DTIB

Dutch Sustainable Growth Coalition

Economic Board the Hague

Economic Board Zuid-Holland

Energie Nederland

Energy Valley

Het Gasgebouw

Het Innovatie Platform

Industrie – werkgroep grote uitstoters (Big 12)

Industrie- werkgroep Industriecluster Noord-Nederland

Industrie- werkgroep Industriecluster Rotterdam/Moerdijk

Industrietafel klimaatakkoord

Internationaal Strategisch Overleg

IRO - Vereniging Industriële Raad voor de Olie en Gas

Klankbord adaptatieve krijgsmacht

KVGN

Nationale Denktank

New Energy Coalition

Nogepa (De Nederlandse Olie en Gas Exploratie en Productie Associatie)

Oil & Gas Reinvented Community ("OGRC")

Sectorraad van de industrie voor de Topsector Chemie (Holland Chemistry)

The Hague Business Agency

Topsector Chemie

Topsector Energie

Transitiecoalitie

VNO/NCW

VNPI

West Holland Foreign Investment Agency

Bijlage 5.6 - Europese samenwerking

Naam

Alliance for Synthetic Fuels in Europe (ASFE)
BRUEGEL
BussinessEurope
CEFIC (European Chemical Industry Council)
Centre for European Policy Studies (CEPS)
CommentVisions
CONCAWE (Oil Companies' European Association for Environment, Health and Safety in refining and distribution)
EACT(European Association of Corporate Treasures)
EEF (European Energy Forum)
EFET (European Federation of Energy Traders)
EGAF (European Gas Advocacy Forum)
EHA (European Hydrogen Association)
European Round Table of Industrialists (ERT)
EU CLG (EU Corporate Leaders Groups on Climate Change)
EUROGAS
EUROPIA - (European Petroleum Industry Association)
Friends of Europe
FuelsEurope
GCCS (Global Carbon Capture and Storage Institute)
GERG (European Gas Research Group)
GIE (Gas Infrastructure Europe)
IETA (International Emissions Trading Association)
ISDA (International Swaps and Derivates Association)
New IG – New Energy World Industry Grouping (NEW-IG)
The Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking (FCH JU)
OCIMF (Oil Companies International Marine Forum)
IOGP (International Association of Oil & Gas producers)
Shale Gas Europe
ZEP (European Technology Platform for Zero Emission Fossil Fuel Power Plants)
AmCham EU

Bijlage 5.7 - Amerikaanse samenwerking

Naam

American Legislative Exchange Council
Appalachian Shale Recommended Practices Group
Center for Climate and Energy Solutions
Center for Sustainable Shale Development
Consumer Energy Alliance
Council on Foreign Relations
Gulf Coast Carbon Center
Independent Oil and Gas Association of New York
International Association of Energy Economics
IPIECA
MIT Energy Initiative
National Association of Manufacturers
School of Energy Resources at University of Wyoming
The American Petroleum Institute
U.S. Chamber of Commerce
Unconventional Natural Gas and Oil Institute
Utica Shale Appalachian Basin Exploration Consortium
Vaca Merta Consortium
Western States Petroleum Association

Bijlage 5.8 - Overige internationale samenwerking

Naam	Land
APPEA	Australie
Canadian Association of Petroleum Producers	Canada
United Kingdom Oil Industry Taxation Committee	UK
Oil and Gas UK	UK
Oil and Gas Industry Direct Tax Forum	UK

Bijlage 5.9 - Advocaten- accountants- reclame- marketingkantoren

Naam

Akin, Gump et al
Alpine Group
ALSTON & BIRD, LLP
Andreae & Assoc
Beveridge & Diamond
Blank Rome Government Relations
Brandbase
Breaux-Lott Leadership Group
Bryan Cave LLP
Bryan Cave Strategies
Covington & Burling
Crowell & Moring
Dawson & Associates
Doremus
Edelman
Elmendorf Strategies
Ernst & Young / EY
Geometry Global
Harbinger Strategies
Hill+Knowlton Strategies
Holland & Hart
Instinctif Partners
Joel Kaplan Associates, LLC
Jones, Walker et al
Keep the Change
Livingston Group
Mathis Group
Mathis Harple Group
McLarty Inbound
Mirum
Monument Policy Group
National Environmental Strategies
Patton Boggs LLP
PricewaterhouseCoopers
Roberti Global (fka Roberti White, LLC)
Scrivner Leon Group
SMW Partners
Squire Patton Boggs
Van Ness Feldman
Van Scoyoc Associates
VCCP
VCCP Retail
Wunderman



Aan de hand

Provincie Groningen

t.a.v. 65

Postbus 610

9700 AP Groningen